



ผลงานเชิงวิเคราะห์

การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้
การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร
ปีงบประมาณ 2561 - 2564

โดย
นางสาวอำพรณ ผิงแก้ว
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ปฏิบัติการ

คณะเทคโนโลยีการเกษตร
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

คำนำ

การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2564 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อให้ทราบงบประมาณเงินรายได้ของการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร เปรียบเทียบการใช้จ่ายของคณะเทคโนโลยีการเกษตร เพื่อให้สามารถนำแนวทางไปใช้ปรับปรุงแก้ไข ในการบริหารจัดการงบประมาณเงินรายได้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งเป็นข้อมูลสารสนเทศ ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารในการแก้ปัญหาด้านการบริหารจัดการในการสร้างรายได้ให้เกิดขึ้น ในองค์กร และเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ผู้วิเคราะห์หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้จะเป็นประโยชน์และใช้เป็นแนวทางในการศึกษา หรือวิเคราะห์งานในหน้าที่ และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลธัญบุรี หรือผู้บริหารต่างหน่วยงาน รวมถึงผู้ที่มีความสนใจในเรื่องการบริหารจัดการงบประมาณ เงินรายได้ให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อไป

น.ส.อำพรณ ผึ้งแก้ว



สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สารบัญตาราง	ง
สารบัญภาพ	จ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์	2
1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
1.4 ขอบเขตการวิเคราะห์	2
1.5 คำจำกัดความ	3
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	4
2.1 แนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณ	4
2.2 นโยบายของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	7
2.3 นโยบายของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	10
2.4 แผนการรับนักศึกษา ปีการศึกษา 2561 - 2564	11
2.5 โปรแกรม MS Dynamics AX 2012	12
2.6 งานวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง	13
บทที่ 3 วิธีการวิเคราะห์	16
3.1 วิธีการวิเคราะห์	16
3.2 แหล่งข้อมูล	16
3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล	16
3.4 วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล	16
3.5 การวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอข้อมูล	18
3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	19
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์	20
4.1 ผลการศึกษาการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ คณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ 2561 -2564	20
4.2 ผลการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 - 2564	21
4.3 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561 - 2564	26
4.4 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าใช้สอย ปีงบประมาณ 2561 - 2564	31
4.5 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 - 2564	40

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
4.6 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 – 2564	45
4.7 สรุปผลข้อมูลค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2561 – 2564	48
บทที่ 5 สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ	50
5.1 สรุปผลการวิเคราะห์	50
5.2 ข้อเสนอแนะ	54
บรรณานุกรม	55
ภาคผนวก	57
ประวัตินักวิจัย	62



สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 2.1 แผนรับนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีการศึกษา 2561 - 2564	12
ตารางที่ 3.1 แบบฟอร์มการเก็บข้อมูล	16
ตารางที่ 4.1 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายหมวดค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561 - 2564	30
ตารางที่ 4.2 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายหมวดค่าใช้สอย (ค่าบำรุง ค่าจ้างบริการ) ปีงบประมาณ 2561 - 2564	38
ตารางที่ 4.3 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายหมวดค่าใช้สอย (ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ) ปีงบประมาณ 2561 - 2564	39
ตารางที่ 4.4 แสดงข้อมูลเบิกจ่าย ตามประเภทค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน หมวดค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 - 2564	44
ตารางที่ 4.5 แสดงข้อมูลการเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 - 2564	47



สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 2.1 แสดงตัวอย่างโปรแกรม MS Dynamics AX 2012	13
ภาพที่ 4.1 แสดงข้อมูลรายได้ ปีงบประมาณ 2561 - 2564	20
ภาพที่ 4.2 แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2561 - 2564	21
ภาพที่ 4.3 แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561	22
ภาพที่ 4.4 แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2562	23
ภาพที่ 4.5 แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2563	24
ภาพที่ 4.6 แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2564	25
ภาพที่ 4.7 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561	26
ภาพที่ 4.8 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2562	27
ภาพที่ 4.9 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2563	28
ภาพที่ 4.10 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2564	29
ภาพที่ 4.11 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561 - 2564	30
ภาพที่ 4.12 แสดงร้อยละของค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2561	32
ภาพที่ 4.13 แสดงร้อยละของค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2562	34
ภาพที่ 4.14 แสดงร้อยละของค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2563	35
ภาพที่ 4.15 แสดงร้อยละของค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2564	37
ภาพที่ 4.16 แสดงจำนวนเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2561 - 2564	39
ภาพที่ 4.17 แสดงร้อยละของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561	40
ภาพที่ 4.18 แสดงร้อยละของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2562	41
ภาพที่ 4.19 แสดงร้อยละของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2563	42
ภาพที่ 4.20 แสดงร้อยละของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2564	43
ภาพที่ 4.21 แสดงจำนวนเบิกจ่ายค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 - 2564	44
ภาพที่ 4.22 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561	45
ภาพที่ 4.23 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2562	46
ภาพที่ 4.24 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2563	46
ภาพที่ 4.25 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2564	47
ภาพที่ 4.26 แสดงจำนวนเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 - 2564	48
ภาพที่ 4.27 แสดงตารางสรุปค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ปี 2561 - 2564	49
ภาพที่ 5.1 การจัดการรายได้ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	51
ภาพที่ 5.2 การเบิกจ่ายงบดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2561 - 2564	53

บทที่ 1 บทนำ

1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

งบประมาณ มีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการงบประมาณของประเทศให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับการดำเนินการด้านงบประมาณในปัจจุบัน โดยมีการปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณ การบริหารงบประมาณรายจ่าย การควบคุมงบประมาณ รวมถึงการประเมินผลและการรายงานการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดสรรงบประมาณของประเทศมีลักษณะที่มุ่งเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงบประมาณเป็นสำคัญ รวมทั้งเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณของประเทศ (สำนักงบประมาณ, 2561)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีนโยบายและยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2564 ในการบริหารและพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยฯ ได้กำหนดเป้าหมายหลักประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการ ตัวชี้วัดและงบประมาณ มีการประมวลผลสัมฤทธิ์จากการบริหารงานและดำเนินงานตามนโยบาย และยุทธศาสตร์ในปีงบประมาณที่ผ่านมา การวิเคราะห์สถานการณ์หรือบริบททั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป (กองนโยบายและแผน, 2564) ในวันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ.2564 ในที่ประชุมคณะรัฐมนตรีหรือรมิต์หลักการ “ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี” เตรียมออกนอกระบบหรือมีฐานะเป็นสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐจากเดิมเป็นส่วนราชการ (ฐานเศรษฐกิจ, 2564)

คณะเทคโนโลยีการเกษตร เป็นส่วนราชการสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประกอบด้วยสำนักงานคณบดี ฝ่ายบริหารและวางแผน ฝ่ายวิชาการและวิจัย และฝ่ายพัฒนานักศึกษามีหลักสูตรระดับปริญญาตรีที่ทำการเปิดสอนจำนวน 3 สาขาวิชา ประกอบด้วย สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืชและภูมิทัศน์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์และวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ และสาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร ในส่วนของระดับปริญญาโท เปิดสอนจำนวน 1 หลักสูตร (คณะเทคโนโลยีการเกษตร, 2565) ในช่วง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) งบประมาณเงินรายได้จากการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีของคณะฯ มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากจำนวนผู้เข้าศึกษาต่อมีจำนวนน้อยลง และมีค่าใช้จ่ายที่จะต้องดำเนินงานตามพันธกิจของคณะฯ ประกอบด้วย 1) ผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีความสามารถทางวิชาการ และวิชาชีพทางการเกษตรคิดสร้างสรรค์และเรียนรู้ตลอดชีวิต 2) สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมทางการเกษตร ส่งการนำไปใช้ประโยชน์ในภาคอุตสาหกรรม สังคม ชุมชน หรือสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์ 3) ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมายหรือภาคประกอบการเพื่อการพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ 4) บริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาลเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ในส่วนของฝ่ายบริหารและวางแผนมีเป้าหมายการพัฒนาด้านการเงินและงบประมาณด้าน 1) บริการจัดการการเงินที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา ตรวจสอบได้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า และเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานของคณะฯ 2) แสวงหาแหล่งทุนเพื่อสร้างรายได้ในการรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

(คณะเทคโนโลยีการเกษตร, 2564) ดังนั้นงบประมาณเงินรายได้จึงมีความสำคัญและเป็นการขับเคลื่อนให้คณะฯ เป็นไปตามพันธกิจที่ตั้งไว้ และเตรียมความพร้อมออกนอกระบบเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

จากที่มาและความสำคัญของปัญหา ผู้ปฏิบัติงานในฐานะที่เกี่ยวข้องกับงานการเงินและบัญชี จึงเห็นว่าการวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ซึ่งเป็นแหล่งงบประมาณหลักของคณะฯ ให้รายได้และค่าใช้จ่ายเป็นไปอย่างสมดุล หรือค่าใช้จ่ายน้อยกว่ารายได้ โดยพบว่าในช่วงปีงบประมาณ 2561-2564 คณะฯ มีรายได้ลดลงทุกปี เมื่อนำปีงบประมาณ 2561 เป็นฐานข้อมูล ปี 2562 ลดลง 6.78 ล้านบาท ปี 2563 8.76 ล้านบาท ปี 2564 9.69 ล้านบาท และมีรายจ่ายที่ต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้น เพื่อให้สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ปฏิบัติงานจึงสนใจในการวิเคราะห์ครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของคณะฯ และใช้ข้อมูลต่อยอดในด้านอื่น ๆ ของคณะฯ ต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 เพื่อวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีงบประมาณ 2561 - 2564

1.2.2 เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่คณะฯ ได้รับจัดสรรเพื่อดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2561 - 2564

1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.3.1 ได้ทราบข้อมูลสารสนเทศของรายได้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของงบประมาณเงินรายได้ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร

1.3.2 สามารถใช้เป็นแนวทางในการวางแผนงบประมาณในการบริหารงานตามพันธกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตรต่อไป

1.4 ขอบเขตการวิเคราะห์

ในการศึกษาเรื่องการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีงบประมาณ 2561 - 2564 ซึ่งศึกษาวิเคราะห์เฉพาะรายได้ ค่าใช้จ่าย เงินรายได้จากการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โดยมีขอบเขต

1.4.1 ด้านเนื้อหา ครอบคลุม ดังนี้

1) วิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561 - 2564 จำแนกตามประเภทรายได้ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบรายจ่ายอื่น

2) วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561 - 2564 จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบรายจ่ายอื่น

1.4.2 ขอบเขตด้านระยะเวลา ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 - 2564 (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2564)

1.4.3 ขอบเขตข้อจำกัด ยกเว้นเงินรับฝาก รายได้ และค่าใช้จ่ายภาคการศึกษาฤดูร้อน

1.5 คำจำกัดความ

งบประมาณเงินรายได้ หมายถึง เงินรายได้จากการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี (ภาคปกติ) ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ปีงบประมาณ หมายถึง ระยะเวลาการปฏิบัติงานเบิกจ่ายเริ่มตั้งแต่ 1 ตุลาคมของปีหนึ่ง ถึง 30 กันยายน ของปีถัดไป ใช้ปี พ.ศ.ถัดไปเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น

ค่าใช้จ่าย หมายถึง ค่าใช้จ่ายงบบุคลากร งบดำเนินงาน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น

งบบุคลากร หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงานบุคลากรภาครัฐ ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว และค่าตอบแทนพนักงานราชการ

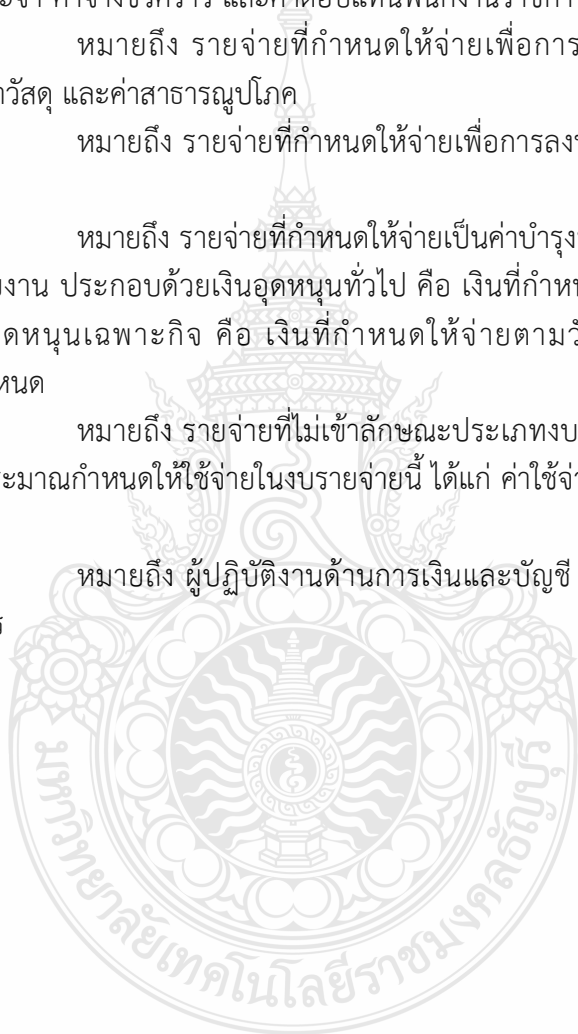
งบดำเนินงาน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการบริหารงานประจำ ได้แก่ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค

งบลงทุน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเพื่อการลงทุน ได้แก่ ครุภัณฑ์ ค่าที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

งบเงินอุดหนุน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดให้จ่ายเป็นค่าบำรุงหรือเพื่อช่วยเหลือสนับสนุน การดำเนินงานของหน่วยงาน ประกอบด้วยเงินอุดหนุนทั่วไป คือ เงินที่กำหนดให้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของรายการ และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ คือ เงินที่กำหนดให้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของรายการ และตามรายละเอียดที่กำหนด

งบรายจ่ายอื่น หมายถึง รายจ่ายที่ไม่เข้าลักษณะประเภทงบรายจ่ายใด งบรายจ่ายหนึ่ง หรือรายจ่ายที่สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้จ่ายในงบรายจ่ายนี้ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ต่างประเทศชั่วคราว

ผู้ปฏิบัติงาน หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ของ คณะเทคโนโลยีการเกษตร



บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้ปฏิบัติงานได้ดำเนินการศึกษา การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้การจัด การศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีงบประมาณ 2561-2564 โดยได้ศึกษาและเก็บ รวบรวม ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ด้านข้อมูลหนังสือจัดสรรงบประมาณเงินรายได้การจัด การศึกษาระดับปริญญาตรีของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ 2561-2564 และ รายงานการเบิกจ่ายจากโปรแกรมบันทึกบัญชี ERP ประจำปีงบประมาณ 2561-2564 โดยการวิเคราะห์ ข้อมูลงบประมาณ เงินรายได้ (ระดับปริญญาตรี) ทั้ง 4 ปี ที่ได้รับจัดสรรและเบิกจ่าย แยกเป็นงบ บุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น ซึ่งมีเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

2.1 แนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณ

จากการศึกษาแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณ พบว่า ความหมาย ของงบประมาณจะแตกต่างกันออกไปตามกาลเวลาและลักษณะการให้ความหมายของนักวิชาการ แต่ละด้าน ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์งบประมาณในลักษณะของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัด ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่วนในมุมมองของนักบริหารจะมองงบประมาณในลักษณะของกระบวนการ หรือการบริหารงบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบรรลุเป้าหมายของแผนงานที่วางไว้

กาญจนา บุศรีคำ (2563) ได้สรุปความหมายของงบประมาณ หมายถึง การกำหนดแผน การใช้จ่ายเงินหรือประมาณการรายรับรายจ่ายล่วงหน้า การจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งแสดงในรูปตัวเงินมีระยะเวลาที่กำหนดที่แน่นอน โดยแสดงกิจกรรมหรือโครงการ ที่จะปฏิบัติ ซึ่งแผนนี้จะรวมถึงการกะประมาณ บริการกิจกรรม/โครงการ และค่าใช้จ่าย ตลอดจน ทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้

เรืองชัย จรุงศิริวัฒน์ (2563) ได้ให้นิยาม การวิเคราะห์ หมายถึง การจำแนก แยะแยก องค์ประกอบของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ออกเป็นส่วน ๆ เพื่อค้นหาว่ามาจากอะไรเชื่อมโยงกับอะไร สัมพันธ์กันอย่างไร หรือเป็นกระบวนการคิดเชิงลึก ที่ผู้ศึกษาต้องใช้ความสามารถและทักษะ ในการตั้งสมมุติฐาน ในการสืบค้น และหาความสัมพันธ์ที่เชื่อมโยงอย่างมีเหตุผล

รัชณี คำเนตร (2564) ได้ให้นิยาม การวิเคราะห์ข้อมูลงบประมาณ หมายถึง กระบวนการการค้นหา ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากิจการใด กิจการหนึ่งจากงบการเงินของกิจการนั้น พร้อมทั้งนำเสนอข้อเท็จจริงดังกล่าวมาประกอบการตัดสินใจ

งบประมาณรายจ่าย หมายถึง จำนวนเงินอย่างสูงที่อนุญาตให้จ่ายหรือให้ก่อหนี้ผูกพันได้ ตามวัตถุประสงค์และภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประกอบด้วย 1.งบบุคลากร 2.งบดำเนินงาน 3.งบลงทุน 4.งบเงินอุดหนุน และ 5.งบรายจ่ายอื่น (สำนักเลขาธิการ คณะรัฐมนตรี, 2561)

ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ว่าด้วยการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (2556) กล่าวว่า เงินรายได้ ของมหาวิทยาลัย มีดังต่อไปนี้

1. เงินผลประโยชน์ ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และค่าบริการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
2. รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้มาจากการใช้ที่ราชพัสดุ ซึ่งมหาวิทยาลัย ปกครอง ดูแล หรือใช้ประโยชน์
3. เงินและทรัพย์สินซึ่งมีผู้บริจาคให้แก่มหาวิทยาลัย
4. รายได้หรือผลประโยชน์ที่ได้จากการลงทุน และจากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
5. เงินอุดหนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือเงินอุดหนุนอื่นที่มหาวิทยาลัยได้รับ
6. เงินอุดหนุนจากงบประมาณแผ่นดิน ได้แก่ เงินงบประมาณที่รัฐบาล จัดสรรให้มหาวิทยาลัย
7. รายได้หรือผลประโยชน์อื่น

งบประมาณเงินรายได้ หมายถึง งบประมาณรายจ่ายที่จ่ายจากเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี, 2556) เป็นรายรับที่มาจากค่าบำรุง การศึกษา ค่าลงทะเบียน ค่าสนับสนุน การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีภาคปกติ โดยมหาวิทยาลัยได้ จัดสรรรายรับให้กับหน่วยงานโดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณประจำปี ซึ่งขึ้นอยู่กับการบริหารงาน ของหน่วยงานนั้นว่าจะบริหารจัดการงบประมาณอย่างไร (กองนโยบายและแผน, 2561)

จักรกฤษณ์ สิริริน. (2564). กล่าวว่า บริหารเงิน ยุค 5.0 ด้วย 7 Hurdles เป็นมาตรการที่กำหนด ขึ้นเพื่อประกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการนำงบประมาณไปใช้อย่างไม่มีประสิทธิภาพและไม่มี ประสิทธิภาพ ตามแนวคิดการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานหรือ PBB (Performance-Based Budgeting) ประกอบด้วย

1. การวางแผนงบประมาณ (Budget Planning) เป็นการสร้างระบบที่จะก่อให้เกิดความมั่นใจว่า ทรัพยากรที่จัดสรรให้กับกิจกรรมที่สำคัญ มีความครอบคลุมและครบถ้วน มีการวางแผนไว้ล่วงหน้า โดยปกติเป็นระยะ 3 ปี มีเกณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับใช้ในการจัดสรรงบประมาณซึ่งมีกระบวนการ ที่เป็นระบบมีรายละเอียดค่าของงบประมาณที่มีเหตุผล มีระบบจัดลำดับความสำคัญ มีการจัดสรรลง ถึงหน่วยปฏิบัติอย่างมีหลักเกณฑ์ และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน มีรายละเอียดเพียงพอสำหรับ การควบคุม มีการจัดทำงบประมาณภายในให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน มีเกณฑ์การเปลี่ยนแปลง แผนงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพซึ่งจะเห็นได้ว่ารากฐานของการจัดทำงบประมาณ ในระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน สิ่งสำคัญคือ ต้องตั้งอยู่บนระบบของการวางแผนที่ดี

2. การคำนวณต้นทุนผลผลิต (Activity-Based Costing) หรือ ABC เป็นระบบการบริหารต้นทุน ที่จะช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจถึงพฤติกรรมของต้นทุนที่เกิดขึ้นภายในองค์กร ซึ่งระบบดังกล่าว จะเน้นการบริหารต้นทุนโดยแบ่งการดำเนินงานขององค์กรออกเป็นกิจกรรมต่างๆ การระบุกิจกรรมจะช่วย ให้ทราบว่า การดำเนินงานขององค์กรประกอบด้วยกิจกรรมอะไรบ้าง ตลอดจนเวลาที่ใช้ไปในแต่ละกิจกรรม รวมทั้งผลได้จากการประกอบกิจกรรมเหล่านั้น ขั้นตอนง่ายๆ ของระบบ ABC จึงประกอบด้วย การกำหนด กิจกรรม การคิดต้นทุนกิจกรรม และการวัดผลการปฏิบัติงานทั้งในรูปของเวลาและคุณภาพ

3. การจัดการระบบการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Management) เป้าหมายของการบริหารงาน พัสดุตามรูปแบบการบริหารแนวใหม่ คือ การบริหารงานจัดหาพัสดุให้ได้ของที่ต้องการ ทั้งประเภท ชนิด จำนวน คุณภาพ และมีความตรงต่อเวลา ในราคาที่เหมาะสมบริหารงานพัสดุให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในการปฏิบัติงาน มีการใช้ของอย่างคุ้มค่าสำหรับการปฏิรูประบบงบประมาณแบบใหม่ ซึ่งเน้นผลผลิต/ ผลลัพธ์ (Output/Outcome) การทำบัญชีคุ้มวัสดุ และบัญชีคุ้มครุภัณฑ์ แล้วเก็บสถิติจากตัวเลข

การใช้จ่ายเพื่อนำมาวิเคราะห์ความคุ้มค่า และเปรียบเทียบการใช้จ่ายระหว่างหน่วยงานที่มีภารกิจเหมือนกันหรือคล้ายกัน ทั้งนี้จะทำให้การคำนวณความต้องการในการตั้งงบประมาณถูกต้องตรงกับความเป็นจริงช่วยทำให้ประหยัดงบประมาณ

4. การบริหารทางการเงินและควบคุมงบประมาณ (Financial Management and Budgeting Control) หมายถึง การจัดการระบบการเงินขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด หากเป็นภาคเอกชนก็คือ การทำให้เจ้าของกิจการมีความมั่งคั่งมากที่สุด แต่ในแง่ของการบริหารภาครัฐ หมายถึง การบริหารเงินงบประมาณให้เกิดสัมฤทธิ์ผลสูงสุด การบริหารทางการเงินและควบคุมงบประมาณเป็นเครื่องมือที่จำเป็นสำหรับการประกันว่าความคล่องตัวทางการงบประมาณที่จะมอบให้หน่วยงานต่าง ๆ มากขึ้น จะไม่นำไปสู่การใช้จ่ายงบประมาณที่ไม่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานหรือถ้าจะอธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นก็คือ เป็นการจักระบบการบริหารทางการเงินขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงจำเป็นต้องมีมาตรฐานในการบริหารทางการเงินและควบคุมงบประมาณ

5. การบริหารสินทรัพย์ (Asset Management) คือ การจัดหาและใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์อย่างคุ้มค่า รวมทั้งการป้องกันมิให้สูญหาย เสียหาย ล้าสมัย หมดเปลืองไปโดยไร้ประโยชน์ ใช้ผิดวิธีหรือขาดการบำรุงรักษาที่เหมาะสม โดยการควบคุมที่ดีต้องมีการบันทึกควบคุมอย่างครบถ้วนถูกต้อง มีการกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน มีการดูแลการใช้งาน การป้องกันและจัดเก็บอย่างปลอดภัยและถูกวิธี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์แต่ละประเภท เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนของสินทรัพย์ (ราคาซื้อ ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อให้ได้ซึ่งสินทรัพย์ เช่น ค่าติดตั้ง ค่าขนส่ง เป็นต้น) ข้อมูลอายุการใช้งาน และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น ๆ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารสินทรัพย์ของหน่วยงานทั้งในด้านการวางแผนการจัดซื้อ การวางแผนบำรุงรักษา การวางแผนการใช้งาน และการติดตามประเมินผลการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ว่ามีความคุ้มค่าหรือไม่ เพียงใด

6. การรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Financial and Performance Reporting) เป็นการนำเสนอข้อมูลทางการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานขององค์กรให้แก่บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องกับองค์กรทราบถึงผลการดำเนินงานขององค์กรว่าบรรลุวัตถุประสงค์หรือมีความสามารถในการบริหารการเงินขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร ซึ่งข้อมูลเหล่านี้มีความหมายต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดสรรงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน รายงานทางการเงินจะเป็นตัวชี้วัดถึงความสามารถในการบริหารการเงินของผู้บริหารองค์กรนั้น ๆ ว่ามีความสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้หรือไม่แบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ การรายงานติดตามผลงบประมาณ และการประเมินผลแผนงานหรือโครงการ มี 4 องค์ประกอบ คือ

- 1) การประเมินผลบริบทหรือสถานะแวดล้อม (Context Evaluation)
- 2) การประเมินผลปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation)
- 3) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation)
- 4) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation)

7. การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เป็นส่วนหนึ่งของมาตรฐานการจัดการทางการเงินที่ส่วนราชการจะต้องกำหนดวิธีการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐาน ก่อนที่จะได้รับการกระจายอำนาจทางการเงิน โดยการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณจะไปลดบทบาท และอำนาจของหน่วยงานกลางในการควบคุมการดำเนินงานของส่วนราชการ อย่างไรก็ตามการจัดงบประมาณแบบมุ่งเน้น

ผลงานจะทำให้เกิดอิสระในการบริหารงบประมาณมากขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็ทำให้เกิดช่องโหว่ในการใช้งบประมาณอย่างไม่มีประสิทธิภาพได้ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ

1) การตรวจสอบทางการเงิน (Financial Auditing) เป็นการตรวจสอบในลักษณะของการประเมินผลจากข้อมูลต่างๆ ในอดีตเพื่อทดสอบและให้แน่ใจว่าข้อมูลทางการเงินที่องค์กรจัดทำขึ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อเหตุการณ์หรือรายงานที่เกิดขึ้น และมีความน่าเชื่อถือได้เพียงใด ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือแนวปฏิบัติของทางราชการหรือไม่

2) การตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Auditing) เป็นการสอบทานประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรโดยรวมและหรือผลการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม การตรวจสอบประเมินผลดังกล่าวจะต้องกระทำอย่างอิสระและเป็นระบบด้วยวิธีการตรวจสอบอันควร และเหมาะสมกับกรณีที่ตรวจสอบประเมินผลนั้น

2.2 นโยบายของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

กองนโยบายและแผน (2563) กล่าวว่า มหาวิทยาลัยได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการบริหารงบประมาณเงินรายได้ โดยกำหนดระยะเวลาการเบิกจ่าย และมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อให้หน่วยงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการบริหารงบประมาณเงินรายได้ ดังนี้

2.2.1. ให้นำหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินงบประมาณเงินรายได้ ที่ได้รับจัดสรรเป็นรายเดือนและรายไตรมาส และให้หัวหน้าหน่วยงานมีหน้าที่ในการควบคุม กำกับ ติดตามการบริหารงบประมาณเงินรายได้ให้เป็นไปตามแผน

2.2.2. ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ให้หน่วยงานดำเนินการก่อนยื่นผูกพันและเบิกจ่ายได้ภายในไตรมาสที่ 2 เพื่อให้ใช้งานได้เกิดประโยชน์สูงสุด

2.2.3. การบริหารโครงการที่ได้รับจัดสรรจากเงินรายได้

1) ให้หน่วยงานกำหนดจัดโครงการแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 เพื่อเป็นการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ให้บรรลุตามเป้าหมาย ในกรณีที่ไม่สามารถดำเนินการตามกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ต้องมีเหตุผลความจำเป็น เสนอให้มหาวิทยาลัยพิจารณาเป็นกรณีไป

2) การจัดโครงการด้านบริการวิชาการ ควรเป็นโครงการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน และนำองค์ความรู้ของหน่วยงานไปถ่ายทอดให้กับชุมชนสังคม และภาคประกอบการ ดังนั้นต้องใช้วิทยากรจากภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรีเท่านั้น หากหน่วยงานมีความประสงค์จะใช้วิทยากรภายนอกต้องดำเนินการขออนุมัติต่อมหาวิทยาลัยก่อนการดำเนินโครงการ โดยต้องชี้แจงเหตุผลความจำเป็น พร้อมประวัติวิทยากรภายนอกเป็นกรณีไป

3) ให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณต่อมหาวิทยาลัย ผ่านกองนโยบายและแผนทุกวันที่ 5 ของเดือน

4) ให้หน่วยงานจัดส่งรูปเล่มการรายงานผลการดำเนินโครงการฉบับสมบูรณ์ให้มหาวิทยาลัย ผ่านกองนโยบายและแผน ภายใน 30 วัน หลังจากสิ้นสุดการจัดโครงการ

2.2.4. การโอน/เปลี่ยนแปลง งบประมาณเงินรายได้ประจำปีที่ได้รับจัดสรร ให้หน่วยงานที่ได้รับมอบอำนาจอนุมัติการโอนเงินได้ภายใต้แผนงบประมาณเดียวกัน ภายในคำตอบแทน ค่าใช้สอย และค่าวัสดุเท่านั้น กรณีอื่นนอกเหนือจากนี้ต้องเสนอขออนุมัติต่อมหาวิทยาลัยพร้อมแสดงเหตุผลความจำเป็นโดยผ่านกองนโยบายและแผน

โดยให้ดำเนินการขอปรับแผนโดยการโอน/เปลี่ยนแปลงได้ 2 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 ภายในวันที่ 30 ตุลาคม 2563
- ครั้งที่ 2 ภายในวันที่ 1-16 เมษายน 2564

2.2.5. เงินรายได้ งบกลางของคณะ/วิทยาลัย ให้คณบดีหรือผู้อำนวยการวิทยาลัย มีอำนาจอนุมัติ โอนจากเงินรายได้งบกลาง ไปเป็น ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย และค่าวัสดุ เท่านั้น กรณีอื่นนอกเหนือจากนี้ ต้องเสนอขออนุมัติต่อมหาวิทาลัยพร้อมแสดงเหตุผลความจำเป็น และเอกสารประกอบโดยผ่าน กองนโยบายและแผน

2.2.6. ให้หน่วยงานบริหารจัดการงบประมาณเงินรายได้ ในวงเงินที่หน่วยงานได้รับจัดสรรเท่านั้น การจะขอใช้งบส่วนกลางของมหาวิทาลัยฯ ทำได้เฉพาะกรณีที่มหาวิทาลัยมอบหมายเป็นกรณีพิเศษ รายการเพื่อแก้ปัญหาเหตุสุดวิสัยที่ไม่อาจคาดการณ์ไว้ล่วงหน้า หรือมีความจำเป็นอย่างเร่งด่วน หากไม่ดำเนินการจะเกิดความเสียหายต่อทางราชการ โดยจะต้องสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทาลัย มหาวิทาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ใน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์และ 4+1 Flagship คือ Agro food Innovation, Logistic Innovation, Digital Economy, Tourism & Creative Innovation และ Health and Wellness ทั้งนี้ต้องไม่เป็นการที่ใช้งบต่อเนื่องผูกพันอันเป็นเหตุ ให้เพิ่มภาระการใช้จ่ายงบประมาณในปีถัดไปและสามารถดำเนินการได้ทันที เมื่อได้รับการจัดสรร งบประมาณเพิ่มเติม

2.2.7. มหาวิทาลัยจะพิจารณาการอนุมัติงบประมาณนอกแผน โดยพิจารณาจากงบกลาง หน่วยงาน งบกลางมหาวิทาลัย เงินรายได้สะสมของหน่วยงาน และเงินรายได้สะสมของมหาวิทาลัย ตามลำดับ

2.2.8. ให้กองนโยบายและแผน ดำเนินการเปรียบเทียบประมาณการรายรับ กับรายรับจริง ของหน่วยงานในกรณีที่รายรับจริงต่ำกว่าประมาณรายรับ และงบประมาณที่หักไว้เป็นเงินประกัน ความเสี่ยงไม่เพียงพอให้หน่วยงานปรับลดค่าใช้จ่ายในปีงบประมาณนี้ หรือปรับลดในการตั้งงบประมาณ รายจ่ายจากเงินรายได้ในปีงบประมาณถัดไป (กองนโยบายและแผน, 2563)

ฐานเศรษฐกิจ (2564) กล่าวว่า เคาะร่าง พรบ.มหาวิทาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ออกนอกระบบ ปี พ.ศ.2564 ในที่ประชุมคณะรัฐมนตรีอนุมัติหลักการ “ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทาลัย เทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี” เตรียมออกนอกระบบ หรือ มีฐานะเป็นสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ จากเดิมเป็นส่วนราชการ วันที่ 8 มิ.ย. 64 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติอนุมัติหลักการ “ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ.” ตามที่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) เสนอ และให้ส่งสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาตรวจพิจารณา โดยให้พิจารณาในประเด็นตามข้อสังเกตของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และให้ความเห็น ของกระทรวงการคลังและสำนักงบประมาณไปประกอบการพิจารณาด้วย แล้วส่งให้คณะกรรมการ ประสานงานสภาผู้แทนราษฎรพิจารณาก่อนเสนอสภาผู้แทนราษฎรต่อไป นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรียังมีมติ รับทราบแผนในการจัดทำกฎหมายลำดับรอง กรอบระยะเวลาและกรอบสาระสำคัญของกฎหมายลำดับ รองที่ออกตามร่างพระราชบัญญัติดังกล่าวตามที่กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เสนอ โดยครม. ให้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เร่งเสนอร่างพระราชบัญญัติ มหาวิทาลัยเทคโนโลยีราชมงคล (ฉบับที่ ..) พ.ศ. ตามความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และให้ความเห็นของสำนักงบประมาณ สำนักงาน ก.พ. และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย ทั้งนี้ร่างพระราชบัญญัติที่ อว. เสนอ เป็นการปรับปรุง

การบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี โดยเปลี่ยนสถานะของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรีจากเดิมเป็นส่วนราชการเป็นมหาวิทยาลัยที่มีฐานะเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐหรือสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ ที่ไม่เป็นส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการ อว. กฎหมายว่าด้วยการปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม และไม่เป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ และกฎหมายอื่น เพื่อปรับปรุงการศึกษา ระดับอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม และเป็นไปตามแนวทางการปฏิรูปมหาวิทยาลัยและนโยบายของรัฐบาลซึ่งสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรีได้มีมติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติฉบับนี้ด้วยแล้ว พบสาระสำคัญ 11 ประเด็น ของร่างพระราชบัญญัติฯ ดังกล่าว มีดังนี้

1) กำหนดให้มหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานในกำกับของรัฐที่ไม่เป็นส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และกฎหมายว่าด้วยการปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม และไม่เป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณและกฎหมายอื่น

2) กำหนดให้กิจการของมหาวิทยาลัยไม่อยู่ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน และกฎหมายว่าด้วยแรงงานสัมพันธ์ แต่พนักงานมหาวิทยาลัยต้องได้รับการคุ้มครองและประโยชน์ตอบแทนไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน

3) กำหนดให้มหาวิทยาลัยมีอำนาจหน้าที่กระทำการต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์ที่กฎหมายกำหนดไว้ เช่น อำนาจในการ ซื้อ ขาย จ้าง รับจ้าง สร้าง จัดหา โอน รับโอน เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ จำหน่าย และแลกเปลี่ยน หรือทำนิติกรรมใด ๆ เพื่อประโยชน์แก่กิจการของมหาวิทยาลัยตลอดจนถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครองมีสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีทรัพย์สินสิทธิต่าง ๆ ในทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย อำนาจในการกู้ยืมเงินและให้กู้ยืมเงินโดยมีหลักประกันด้วยบุคคลหรือทรัพย์สิน ถือหุ้นเข้าเป็นหุ้นส่วน และลงทุนหรือร่วมลงทุน และอำนาจในการออกพันธบัตรหรือตราสารอื่นใดเพื่อการลงทุน โดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี และอำนาจในการกำหนดค่าตอบแทนหรือค่าตอบแทนพิเศษ รวมทั้งสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และประโยชน์อย่างอื่นให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย

4) กำหนดให้รายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นรายได้ที่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดินตามกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลัง กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐหรือกฎหมายอื่น

5) กำหนดให้ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่ใช้เพื่อประโยชน์เกี่ยวกับการศึกษา การวิจัย การให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม โดยตรงไม่อยู่ในความรับผิดชอบแห่งการบังคับคดีทั้งปวง รวมทั้งการบังคับทางปกครอง บุคคลใดจะยกอายุความหรือระยะเวลาในการครอบครองขึ้นเป็นข้อต่อสู้กับมหาวิทยาลัยในเรื่องทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยมิได้

6) กำหนดให้มีสภามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรบริหารสูงสุดของมหาวิทยาลัยกำหนดการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับมหาวิทยาลัยทั้งด้านการบริหารงานบุคคล การเงิน และวิชาการ ซึ่งมีองค์ประกอบเป็นบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัยมากกว่าบุคลากรในมหาวิทยาลัย โดยนายกสภามหาวิทยาลัยและกรรมการสภามหาวิทยาลัยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี และจะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งหรือได้รับแต่งตั้งใหม่ก็ได้

7) กำหนดให้มีอธิการบดีเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุด และรับผิดชอบการบริหารงานของมหาวิทยาลัย และอาจมีรองอธิการบดีหรือผู้ช่วยอธิการบดี หรือจะมีทั้งรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีตามจำนวนที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบตามที่อธิการบดี

มอบหมายก็ได้ โดยอธิการบดีมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปี และจะทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งใหม่อีกได้ แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระมิได้

8) กำหนดให้มหาวิทยาลัยต้องจัดให้มีการประกันคุณภาพการศึกษาและการประเมินส่วนงานเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของมหาวิทยาลัยตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย และต้องจัดให้มีการตรวจสอบระบบบัญชี และให้มีการเผยแพร่บัญชีที่ได้รับรองแล้วในรายงานประจำปี รวมทั้งกำหนดให้รัฐมนตรีมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

9) กำหนดให้โอนบรรดาข้าราชการ ลูกจ้างของส่วนราชการ พนักงานราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย และลูกจ้างของมหาวิทยาลัยนเรศวรตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2548 มาเป็นข้าราชการ ลูกจ้างของส่วนราชการ พนักงานราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย และลูกจ้างของมหาวิทยาลัยตามพระราชบัญญัตินี้

10) กำหนดเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนสถานภาพข้าราชการและลูกจ้างประจำของส่วนราชการ เป็นพนักงานมหาวิทยาลัย โดยกำหนดให้ต้องแสดงเจตนาเปลี่ยนสถานภาพมาเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยหรือลูกจ้างของมหาวิทยาลัยตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้ แต่หากข้าราชการหรือลูกจ้างประจำของส่วนราชการ ซึ่งมีได้รับการบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยหรือลูกจ้างของมหาวิทยาลัย ให้ยังคงสถานะความเป็นข้าราชการหรือลูกจ้างประจำของส่วนราชการต่อไป ตามกฎหมายหรือระเบียบว่าด้วยการนั้น

11) กำหนดให้พนักงานมหาวิทยาลัยและลูกจ้างของมหาวิทยาลัยต้องได้รับเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ และประโยชน์ตอบแทนอย่างอื่น ไม่น้อยกว่าที่เคยได้รับอยู่ก่อนเข้าเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยหรือลูกจ้างของมหาวิทยาลัย

2.3 นโยบายของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

คณะเทคโนโลยีการเกษตร เป็นส่วนราชการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี แบ่งเป็น 3 สาขาวิชา จำนวน 5 สาขา คือ 1) สาขาวิชาการผลิตพืชและภูมิทัศน์ มีสาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ และสาขาการผลิตพืช 2) สาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์ มีสาขาประมง และสาขาสัตวศาสตร์ 3) สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร มีสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มีการจัดการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรี และปริญญาโท (ภาคพิเศษ) ที่มุ่งเน้นจัดการศึกษาและวิจัยผลิตภัณฑ์ นักปฏิบัติ นักคิด นักสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการเกษตร ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม ที่ทรงคุณค่าต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยได้ดำเนินการตามพันธกิจของคณะฯ ในการผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีความสามารถทางวิชาการและวิชาชีพทางการเกษตร คิดสร้างสรรค์สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมทางการเกษตรสู่การนำไปใช้ประโยชน์ในภาคอุตสาหกรรม สังคม ชุมชน หรือสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์ การให้บริการวิชาการแก่ภาคชุมชนภาคประกอบการ การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาล เพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้วยนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (คณะเทคโนโลยีการเกษตร, 2564)

คณะเทคโนโลยีการเกษตร (2564) ฝ่ายบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่บริหารจัดการงบประมาณ มีนโยบายด้านการบริหารและจัดการ ดังนี้

1) บริหารจัดการข้อมูลการวางแผนงานโครงการ ที่สามารถรองรับการนำเข้าข้อมูล แผนการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลแผน และผลการใช้จ่ายงบประมาณได้

2) บริหารจัดการด้านงานพัสดุที่สอดคล้องกับความเป็นจริงให้การใช้พัสดุเกิดประสิทธิภาพ คุ่มค่า ตามคุณภาพของงานที่ได้รับ

3) บริหารจัดการด้านงานอาคารสถานที่เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการบริหารจัดการ

4) บริหารจัดการด้านงานการเงินและบัญชี และควบคุมการใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานที่กำหนดในการพัฒนาระบบงานที่มีคุณภาพ และมีนโยบายด้านการเงินและงบประมาณ (1) บริหารจัดการการเงินที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา ตรวจสอบได้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าและเป็นไปตามแผนปฏิบัติงานของคณะฯ (2) แสวงหาแหล่งทุนเพื่อสร้างรายได้ในการรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ

โดยงานการเงินและบัญชี มีหน้าที่ในการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายฝ่ายบริหารงานทั่วไป พบว่าข้อมูลได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2561 จำนวนเงินทั้งสิ้น 53,815,900.00 บาท ประกอบด้วยงบบุคลากร 32,359,800.00 บาท งบดำเนินงาน 6,409,000.00 บาท งบลงทุน 10,280,700.00 บาท งบเงินอุดหนุน 15,000.00 บาท และงบรายจ่ายอื่น 4,751,400.00 บาท (กองนโยบายและแผน, 2560) จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2562 จำนวนเงินทั้งสิ้น 53,711,500.00 บาท ประกอบด้วยงบบุคลากร 30,011,700.00 บาท งบดำเนินงาน 6,409,000.00 บาท งบลงทุน 4,365,100.00 บาท งบเงินอุดหนุน 1,465,000 บาท และงบรายจ่ายอื่น 11,460,700 บาท (กองนโยบายและแผน, 2561) จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2563 จำนวนเงินทั้งสิ้น 37,493,000.00 บาทประกอบด้วย งบบุคลากร 25,129,700.00 บาท งบดำเนินงาน 6,409,000.00 บาท งบลงทุน 3,524,000.00 บาท และงบเงินอุดหนุน 2,430,300 บาท (กองนโยบายและแผน, 2562) จัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2564 จำนวนเงินทั้งสิ้น 29,120,400.00 บาท ประกอบด้วย งบบุคลากร 23,422,300.00 บาท งบดำเนินงาน 3,072,000.00 บาท งบลงทุน 2,466,100 บาท และงบเงินอุดหนุน 160,000.00 บาท (กองนโยบายและแผน, 2563) จากข้อมูลดังกล่าวพบว่างบประมาณจัดสรรงบประมาณแผ่นดินมีจำนวนลดลงทุกปี ดังนั้นงบประมาณเงินรายได้จึงมีความสำคัญในการบริหารจัดการคณะฯ

2.4 แผนการรับนักศึกษา

คณะเทคโนโลยีการเกษตร (2561) กล่าวว่า คณะเทคโนโลยีการเกษตรมีแผนรับนักศึกษาปีการศึกษา 2561-2564 แสดงดังตารางที่ 2.1 ดังนี้

ตารางที่ 2.1 แผนรับนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีการศึกษา 2561-2564

ลำดับ	สาขา	ปีการศึกษา				รวม
		2561	2562	2563	2564	

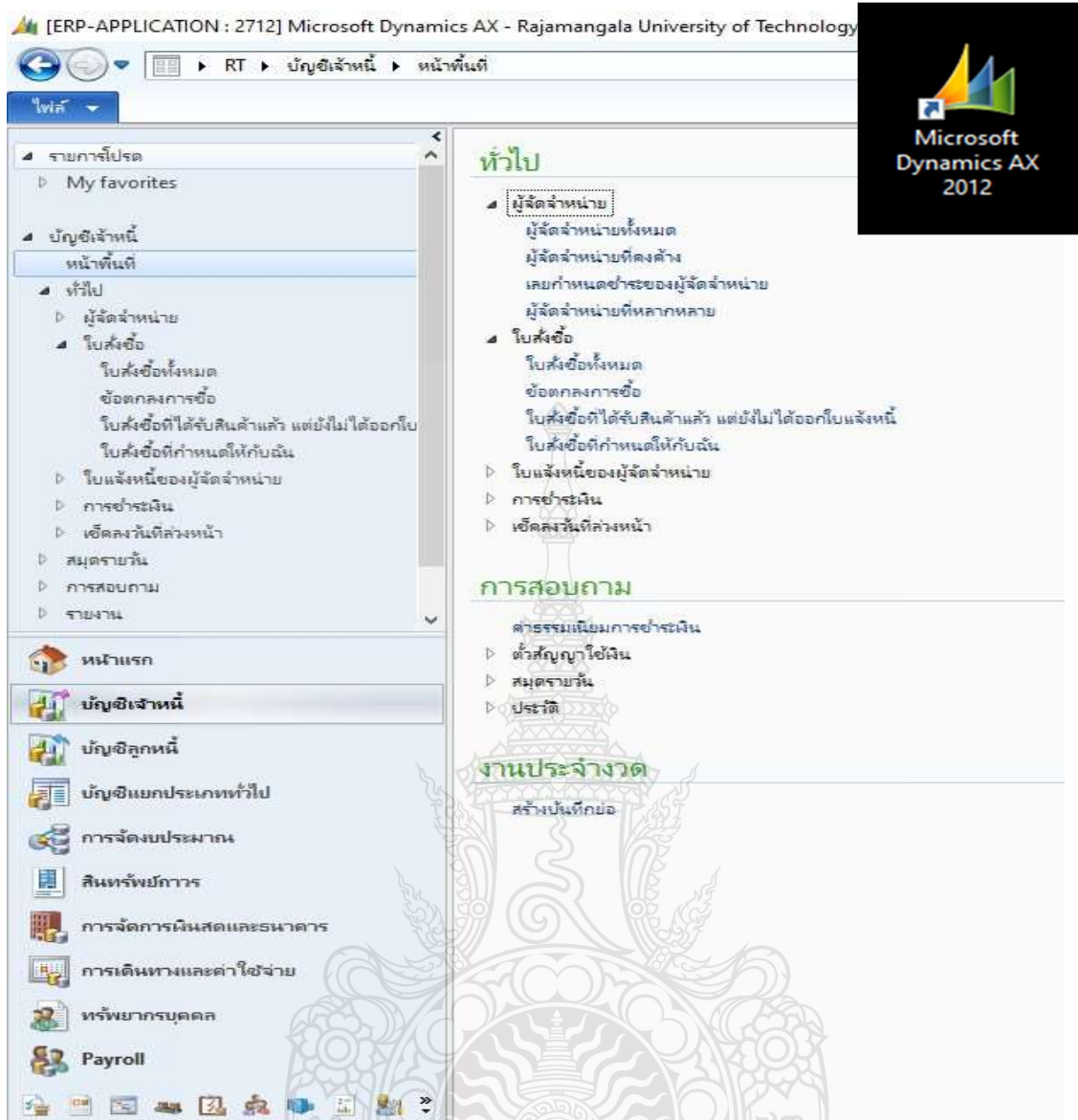
1.	การผลิตพืช	214	213	225	237	889
2.	เทคโนโลยีภูมิทัศน์	236	225	256	264	981
3.	ประมง	209	139	124	113	585
4.	สัตวศาสตร์	241	235	230	247	953
5.	วิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์	184	60	25	-	269
6.	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	442	432	441	474	1,789
7.	วิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร	84	34	-	-	118

จากตารางที่ 2.1 แผนรับนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีการศึกษา 2561-2564 เพื่อนำไปใช้ในการประมาณการรายรับประจำปีงบประมาณ

2.5 โปรแกรม MS Dynamics AX 2012

โปรแกรม MS Dynamics AX 2012 หรือ ERP เป็นระบบบริหารทรัพยากรองค์กรของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ใช้ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับงานงบประมาณงานพัสดุ งานการเงิน งานบัญชี สำหรับการจัดสรรงบประมาณ การจองงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การบันทึกบัญชี และรับเงินและจ่ายเงิน ประกอบด้วยเมนูหลัก เช่น การจัดงบประมาณ บัญชีแยกประเภททั่วไป การจัดซื้อ และการจัดหา บัญชีเจ้าหนี้ บัญชีลูกหนี้ (กองคลัง, 2562)

น้ำทิพย์ อินโต (2566) กล่าวว่า ระบบงานสารสนเทศในระบบการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) มีระบบบัญชีแยกประเภทเป็นระบบงานหลัก ที่ใช้ในการกำหนดโครงสร้างข้อมูลขององค์กร โดยจะปฏิบัติงานและรับข้อมูลทางด้านบัญชี ซึ่งเชื่อมต่อกับระบบงานต่าง ๆ ได้แก่ ระบบบัญชีลูกหนี้ ระบบรายได้ ระบบบัญชีเจ้าหนี้ ระบบจ่าย ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบธนาคาร ระบบสินทรัพย์ถาวร ระบบบริหารวัสดุและระบบงบประมาณ รูปภาพที่ 2.1



รูปภาพที่ 2.1 แสดงตัวอย่างโปรแกรม Microsoft Dynamics AX 2012

2.6 งานวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีงบประมาณ 2561 - 2564 ผู้ศึกษาได้ค้นคว้างานวิจัยบทความที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

รจเรข แก้วพุกฤษ์ และวชิรา พันธุ์โพธิ์โรจน์ (2561) ได้วิเคราะห์งบประมาณรายได้ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์งบประมาณรายได้คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวรปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2561 และดำเนินการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณตามพันธกิจทั้ง 5 ด้าน ประกอบด้วย การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ ดำเนินการวิเคราะห์ โดยการศึกษาข้อมูลงบประมาณรายได้ของคณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2561 จากระบบบัญชีสามมิติของมหาวิทยาลัยนเรศวร และเอกสารรายงานที่เกี่ยวข้อง

และนำข้อมูลบันทึกในแบบตารางการบันทึกข้อมูล แสดงผลการวิเคราะห์ในรูปแบบตารางและกราฟ เพื่อวิเคราะห์และเปรียบเทียบข้อมูล ผลการวิเคราะห์พบว่า การบริหารจัดการด้านงบประมาณของคณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ถึงแม้ว่าสัดส่วนงบประมาณที่มากที่สุดจะเป็นงบประมาณแผ่นดิน แต่ว่าการบริหารจัดการภายในหน่วยงานจะใช้งบประมาณรายได้เป็นหลัก เมื่อสรุปในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2561 ในภาพรวมคณะมีรายจ่ายสูงกว่ารายรับแต่อย่างไรก็ตาม รายรับจากการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีเพิ่มขึ้น แต่ระดับบัณฑิตศึกษาลดลง ผลการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามงบรายจ่ายพบว่า งบบุคลากร มีสัดส่วนมากที่สุด รองลงมาคือ งบดำเนินงานและงบเงินอุดหนุน ตามลำดับ ผลการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามพันธกิจหลักพบว่า สัดส่วนงบประมาณด้านการบริหารจัดการมีรายจ่ายมากที่สุด รองลงมาคือ ด้านการผลิตบัณฑิต ด้านการวิจัย และด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมตามลำดับ สัดส่วนของงบประมาณที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ประกอบด้วย ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ สำหรับด้านที่มีแนวโน้มลดลงคือ ด้านการผลิตบัณฑิต ด้านการวิจัย และด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

สรายุทธ อุดม พระมหาสุเทพ สุปณฺธิโต และสำราญ ทองแพง (2560) ได้ศึกษาวิเคราะห์กระบวนการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษารูปแบบกระบวนการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย 2) เพื่อศึกษาวิเคราะห์กระบวนการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยตามหลัก 7 Hurdles 3) เพื่อวิเคราะห์ความสมดุลของการจัดการงบประมาณกับการดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย 4) เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคในการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ผลการวิจัย พบว่า

1. รูปแบบกระบวนการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยจัดการงบประมาณภายใต้การบริหารงบประมาณ 2 ด้าน ได้แก่ 1) งบประมาณรายได้ 2) งบประมาณรายจ่าย

2. วิเคราะห์กระบวนการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยตามหลัก 7 Hurdles ความคิดเห็นของของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณการเงินสรุปทุกด้านโดยภาพรวมมีความคิดเห็น อยู่ในระดับมากทุกด้าน

3. วิเคราะห์ความสมดุลของการจัดการงบประมาณกับการดำเนินการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้แก่ ด้านผลิตบัณฑิต ส่งเสริมนวัตกรรมนิสิต 9 ประการ ด้านวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาบุคลากรพัฒนาองค์ความรู้ในพระไตรปิฎก และพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ในมหาวิทยาลัยที่เพิ่มมากขึ้น

4. ปัญหาอุปสรรคในการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยพบว่า แผนมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยน้อย มีการจัดทำบัญชีต้นทุนมีความถูกต้องน้อย การปรับระบบบัญชีจากเกณฑ์เงินสดไปสู่ระบบเกณฑ์คงค้างยังขาดความชัดเจน

อัจฉรา แฝ้วบาง และสายชล สิ้นสมบุรณ์ทอง (2562) ได้วิเคราะห์เปรียบเทียบงบรายจ่ายของงบประมาณเงินรายได้ คณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มีวัตถุประสงค์เพื่อการวิเคราะห์งบประมาณเปรียบเทียบงบรายจ่ายของงบประมาณ เงินรายได้ของคณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ตามแผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา โดยแบ่งเป็นกองทุนเพื่อการศึกษา และกองทุนสินทรัพย์ถาวร ในปีงบประมาณ 2555-2559 และจัดทำ แผนงบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายปีงบประมาณ 2560 - 2561 แหล่งที่มาของข้อมูล

ที่นำมาวิเคราะห์มาจากทะเบียนคุมเงิน (งบรายได้) ของงานการเงินคณะวิทยาศาสตร์ ผลการวิเคราะห์พบว่า เมื่อเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ด้านรายรับและรายจ่าย ในปีงบประมาณ 2555 – 2559 ส่วนใหญ่พบว่ามีค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ด้านรายจ่ายรวมกองทุนเพื่อการศึกษาและกองทุนสินทรัพย์ถาวรใกล้เคียงกับงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับในทุกปีงบประมาณ ยกเว้นในปีงบประมาณ 2556 มีการใช้งบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายรวมและกองทุนสินทรัพย์ถาวรสูงกว่างบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับ และมีรายจ่ายจากกองทุนเพื่อการศึกษาต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ จะเห็นได้ว่าคณะวิทยาศาสตร์มีแนวโน้มการบริหารจัดการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับมาอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เมื่อทำการประมาณค่างบประมาณเงินรายได้ในช่วงปีงบประมาณ 2560 – 2561 ของแต่ละภาควิชา จากการวิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นอย่างง่าย พบว่าประมาณการเงินรายได้ของกองทุนเพื่อการศึกษาส่วนใหญ่มีแนวโน้มของงบประมาณเงินรายได้ลดลง ยกเว้น ภาควิชาคณิตศาสตร์ และภาควิชาสถิติ แต่งบประมาณเงินรายได้ของกองทุนสินทรัพย์ถาวรนั้นมีแนวโน้มลดลงในเกือบทุกภาควิชา ยกเว้นภาควิชาสถิติ จึงส่งผลให้แนวโน้มของงบประมาณเงินรายได้ของคณะวิทยาศาสตร์ลดลง ทั้งในกองทุนเพื่อการศึกษาและกองทุนสินทรัพย์ถาวร

ภทรวรรณ อักษร และเทพศักดิ์ บุญยรัตพันธุ์ (2564) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ประเมินสภาพแวดล้อมของระบบงบประมาณ (2) ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงบประมาณ (3) ศึกษาระดับผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงบประมาณ และ (4) เสนอกลยุทธ์ในการปรับปรุงระบบงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราชรูปแบบการวิจัยเป็นแบบผสมผสาน การศึกษาเชิงปริมาณจากบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับงานด้านแผนและงบประมาณของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช จำนวน 305 คน สุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการสุ่มอย่างง่าย จำนวน 173 คน และการศึกษาเชิงคุณภาพโดยการสัมภาษณ์เชิงลึกผู้บริหารของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช จำนวน 4 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์ สถิติที่ใช้การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ได้แก่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที การวิเคราะห์การถดถอยเชิงพหุแบบขั้นตอน และการวิเคราะห์เชิงคุณภาพโดยการวิเคราะห์ เนื้อหาผลการวิจัยพบว่า (1) สภาพแวดล้อมของระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มีจุดแข็งคือเป็นระบบที่ก่อให้เกิดผลสำเร็จในระดับผลผลิต และผลลัพธ์ที่เป็นเป้าหมายหลักขององค์การ จุดอ่อนคือ การถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจระเบียบด้านการบริหารงบประมาณ โอกาส คือ การเปลี่ยนกระทรวง การมีระบบ ระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านแผนและงบประมาณใหม่ อุปสรรคคือ การเปลี่ยนผู้บริหาร การเปลี่ยนนโยบายทำให้เกิดความไม่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน (2) ปัจจัยด้านกฎหมายและระเบียบด้านงบประมาณ และปัจจัยด้านการบริหารภาครัฐแนวใหม่มีอิทธิพลต่อผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 (3) ระดับผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์อยู่ในระดับมาก และ (4) กลยุทธ์ในการปรับปรุงระบบงบประมาณ ได้แก่ การส่งเสริมการปรับระบบงบประมาณในรูปแบบกองทุนตามภารกิจการปรับปรุงแก้ไขระเบียบ การสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในด้านแผนและงบประมาณ กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บทที่ 3

วิธีการวิเคราะห์

3.1 วิธีการวิเคราะห์

ผู้วิเคราะห์ทำการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีงบประมาณ 2561-2564 จากรายงานการเบิกจ่ายโปรแกรม ERP และข้อมูลหนังสือแจ้งการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ นำมาเปรียบเทียบวิเคราะห์ตามปีงบประมาณในภาพรวมตามประเภทค่าใช้จ่าย แยกมาเป็นงบดำเนินงานตามปี

3.2 แหล่งข้อมูล

ข้อมูลรายได้ ค่าใช้จ่ายนำมาจากโปรแกรม ERP ปีงบประมาณ 2561 – 2564 และรายงานข้อมูลเบิกจ่ายของฝ่ายบริหารงานทั่วไป คณะเทคโนโลยีการเกษตร (คณะเทคโนโลยีการเกษตร, 2564)

3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล จัดทำเป็นตารางข้อมูลที่ผู้วิเคราะห์ได้สร้างแบบฟอร์มกรอกข้อมูลขึ้นมาโดยโปรแกรม Excel โดยแยกรายได้ รายจ่ายที่ได้รับจัดสรรและเบิกจ่ายจริงของงบประมาณเงินรายได้ตามปีงบประมาณ 2561-2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 3.1 แบบฟอร์มการเก็บข้อมูล

คำมิตี	คำอธิบาย	จัดสรร	รับ - โอน	สุทธิ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
	งบบุคลากร					
5800000000001- 2110-10300000- 61210300000A001- 20101	ค่าจ้างชั่วคราว					
5800000000001- 2120-10300000- 61210300000A001- 20101	ค่าครองชีพลูกจ้างชั่วคราว					
	งบดำเนินงาน					
	ค่าตอบแทน					
5800000000002- 2216-10300000- 61210300000A001- 20101	ค่าตอบแทนสำหรับ ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร					

ตารางที่ 3.1 แบบฟอร์มการเก็บข้อมูล (ต่อ)

คำมิติ	คำอธิบาย	จัดสรร	รับ - โอน	สุทธิ	เบิกจ่าย	คงเหลือ
580000000002-2217-10300000-61210300000A001-20101	ค่าตอบแทนประจำตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาและหัวหน้าสาขาวิชา					
5800000000002-2210-10300000-61210300000A001-20101	ค่าตอบแทน (จรด.)					
	ค่าใช้จ่าย					
5800000000002-2221-10300000-61210300000A001-20101	ค่าประกันสังคม (จรด.)					
5800000000002-2220-10300000-61210300000A001-20101	ค่าใช้จ่าย (จรด.)					
	ค่าวัสดุ					
5800000000002-2230-10300000-61210300000A001-20101	ค่าวัสดุ (จรด.)					
	ค่าสาธารณูปโภค					
5800000000002-2240-10300000-61210300000A001-20101	ค่าสาธารณูปโภค (จรด.)					
	งบเงินอุดหนุน					
5800000000004-2407-10300000-61210300000A070-20101	เงินอุดหนุน ค่าสมาชิก					
	งบรายจ่ายอื่น					
5800000000005-2501-10300000-61210300000A058-20101	โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ระดับปริญญาตรี					

3.4 วิธีการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการจัดเรียงข้อมูลที่เก็บรวบรวมมาจากโปรแกรม ERP เป็นโปรแกรมทางด้านงบประมาณการบัญชี การเงิน และพัสดุของมหาวิทยาลัยฯ ด้วยการบันทึกข้อมูลจัดสรรรายได้ และค่าใช้จ่ายจริงในตารางที่สร้างขึ้น จัดเรียงตามประเภทรายได้ ประเภทและหมวดค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 - 2564

3.3.1 ขั้นตอนการปฏิบัติงานมีดังนี้

1. ผู้วิเคราะห์ศึกษาเอกสารหนังสือใบจัดสรร นโยบายของมหาวิทยาลัยฯ นโยบายของคณะฯ ความหมายงบประมาณ ทบทวนวรรณกรรม แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวกับการบริหารงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2561 – 2564

2. ผู้วิเคราะห์รวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูล ประกอบด้วย

1) ข้อมูลหนังสือจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2561 – 2564 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

2) ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้จากโปรแกรม ERP ประจำปีงบประมาณ 2561 – 2564 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

3) ข้อมูลรายงานการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2561 – 2564 ของฝ่ายบริหารงานทั่วไป คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

4) ผู้วิเคราะห์นำข้อมูลมาจำแนกตามประเภทรายได้ ค่าใช้จ่ายโดยแบ่งเป็น 5 ประเภท ประกอบด้วย (1) งบบุคลากร (2) งบดำเนินงาน (3) งบลงทุน (4) งบเงินอุดหนุน และ (5) งบรายจ่ายอื่น

3. ผู้วิเคราะห์ดำเนินการวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี จำนวน 4 ปีย้อนหลัง เป็นปีงบประมาณ 2561 – 2564 โดยใช้โปรแกรม Excel เข้ามาวิเคราะห์ข้อมูล

4. ผู้วิเคราะห์นำข้อมูลสรุปนำเสนอรายงานผลการวิเคราะห์

3.5 การวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอข้อมูล

การศึกษานี้ดำเนินการเก็บข้อมูลโดยการจำแนกข้อมูลและวิเคราะห์เอกสารที่ได้จากแหล่งข้อมูลจากโปรแกรม ERP แล้วนำข้อมูลไปใส่ในโปรแกรม Microsoft Excel ที่จัดเรียงขึ้นเพื่อประมวลผลข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เปรียบเทียบโดยนำรายการของรายได้และค่าใช้จ่ายมาเทียบเป็นร้อยละ (%) เมื่อเทียบกับฐานที่กำหนดไว้ให้เป็น 100% ซึ่งสูตรคำนวณอัตราร้อยละของการย่อส่วนตามแนวคิด (Common-Size Percentage) คือ

$$\text{Common-Size Percentage} = \frac{\text{จำนวนเงินของรายการนั้น}}{\text{จำนวนเงินของฐานในการย่อส่วน}} \times 100$$

ตัวอย่าง เช่น รายได้งบดำเนินงานปี 2562 จำนวนเงิน 1,000,000 บาท จากรายได้ทั้งหมดทุกประเภทของปี 2562 มีจำนวนเงิน 10,000,000 บาท

$$\text{คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ รายได้งบดำเนินงาน ปี 2561} = \frac{1,000,000}{10,000,000} \times 100 = 10$$

สรุป รายได้งบดำเนินงาน ปี 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับรายได้ทั้งหมดของปีนั้น

3.6 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลด้านรายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ (ระดับปริญญาตรี) ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ปี 2561-2564 เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณด้วยสถิติพื้นฐานทั่วไป ในโปรแกรม Excel รูปแบบอัตราร้อยละ และนำเสนอรายงานผลการวิเคราะห์ด้วยการเปรียบเทียบในรูปแบบเชิงพรรณนา และแผนภูมิ

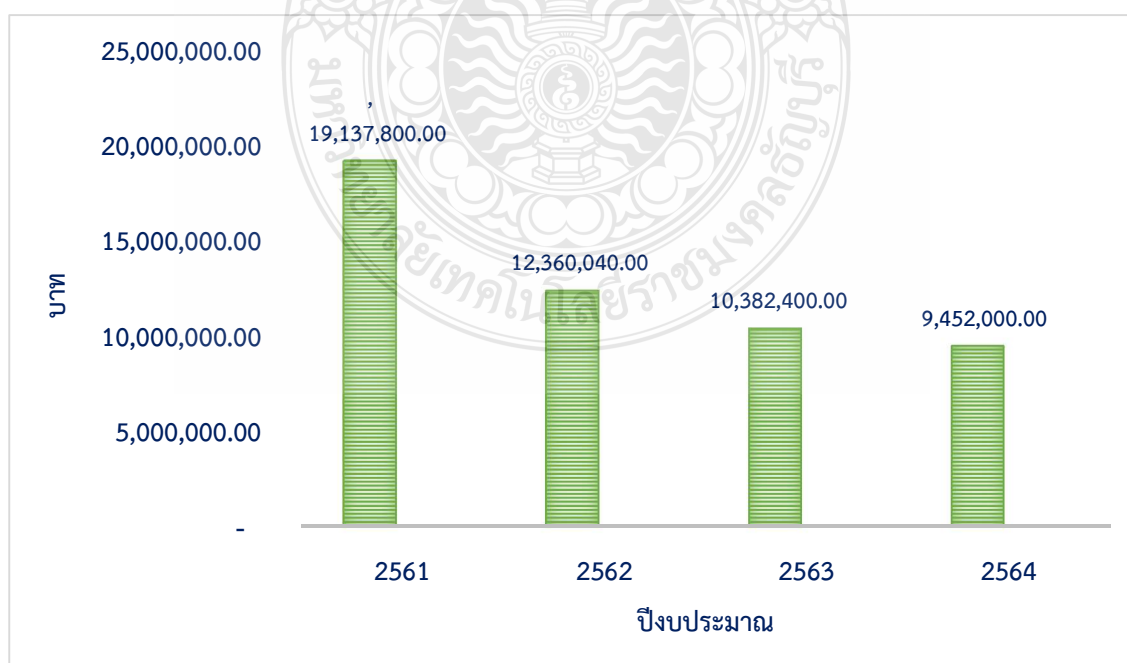


บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์

4.1 ผลการศึกษาการจัดสรรงบประมาณรายได้ คณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ 2561-2564

คณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้รับจัดสรรงบประมาณเงินรายได้จากกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี จากการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 5 หลักสูตร ที่ทำการเรียนการสอน โดยผลการวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2561-2567 พบว่ารายได้ของคณะฯ ที่ได้รับจัดสรรลดลงทุกปี มาจากจำนวนนักศึกษาที่ลดลงทุกปีอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากในปีงบประมาณ 2563 ปิดหลักสูตรวิทยาศาสตร์ และในปีงบประมาณ 2564 ปิดหลักสูตร วิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตรต่อมา ซึ่งประกอบด้วยบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รายได้รวมทั้งสิ้น 51,332,240.00 บาท พบว่ารายได้ที่ได้รับจัดสรรลดลงทุกปีโดยเรียงลำดับจากจำนวนเงินมาก ไปยังน้อยที่สุด ปี 2561 จำนวนเงิน 19,137,800.00 บาท ปี 2562 จำนวนเงิน 12,360,040.00 บาท ปี 2563 จำนวนเงิน 10,382,400.00 บาท และปี 2564 จำนวนเงิน 9,452,000.00 บาทตามลำดับ โดยข้อมูลรายได้ดังกล่าวได้รับจัดสรรมาจากแผนรับประจำปีของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ซึ่งในปี 2564 ไม่มีงบประมาณจัดสรรงบรายจ่ายอื่น ที่เป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว ดังภาพที่ 4.1

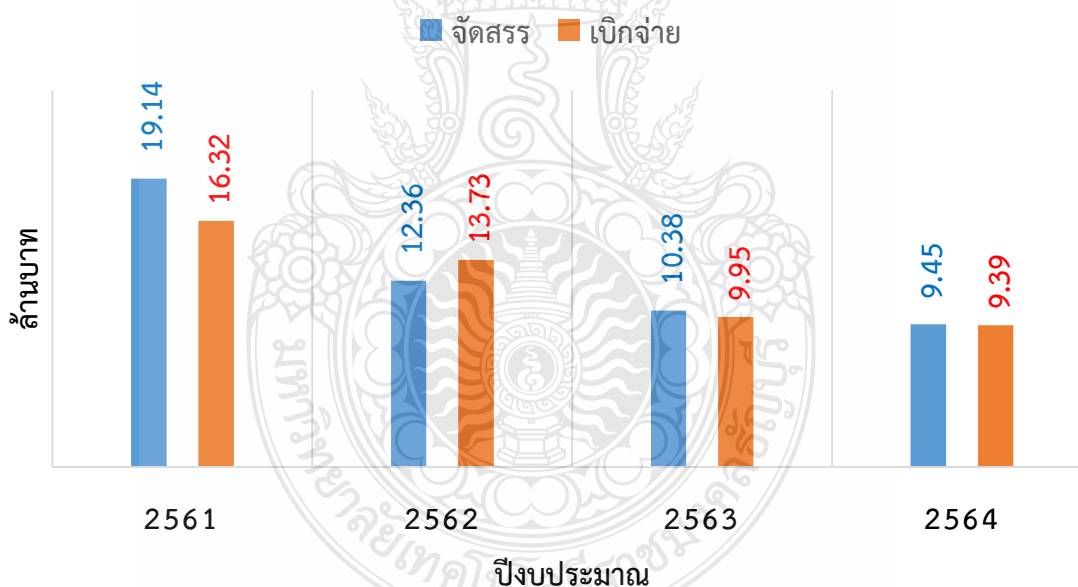


ภาพที่ 4.1 แสดงข้อมูลรายได้ ปีงบประมาณ 2561-2564

จากภาพที่ 4.1 พบว่างบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรลดลงทุกปีเมื่อเทียบกับปีต่อปี คิดเป็นร้อยละ 21.52 8.70 และ 4.69 ตามลำดับปี จะเป็นได้ชัดว่าปี 2562 – 2564 ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรมาจากจำนวนนักศึกษาที่เข้าศึกษาต่อที่คณะฯ

4.2 ผลการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 – 2564

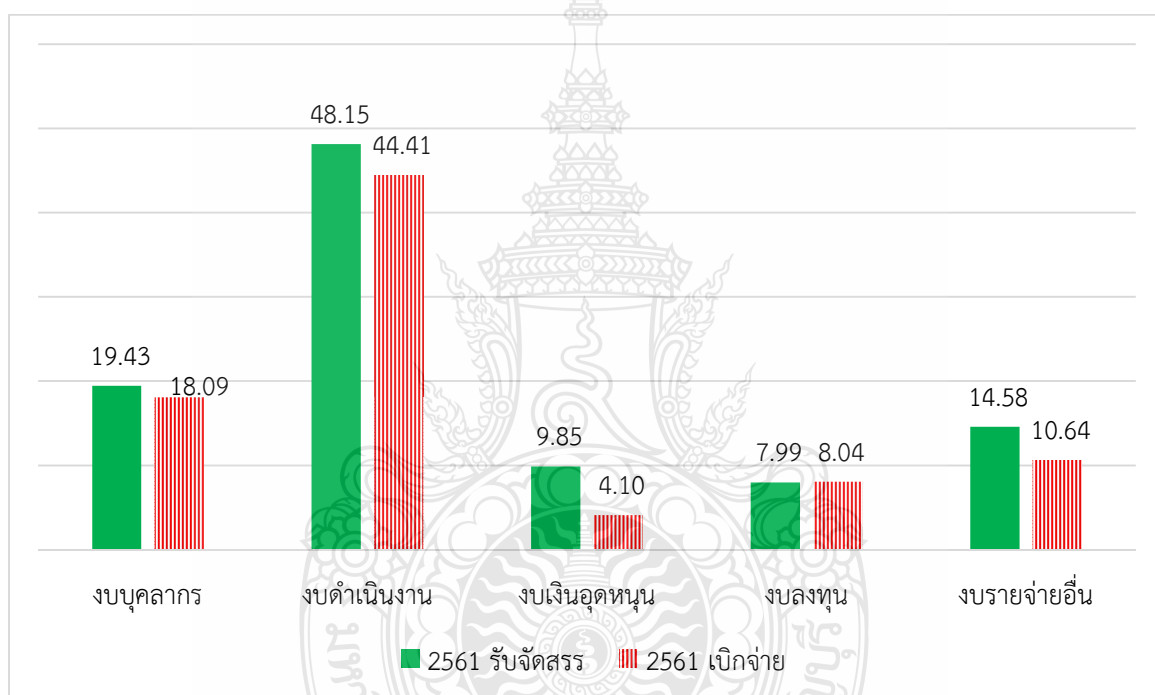
4.2.1 ผลการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561-2564 ประกอบด้วยงบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พบว่าปี 2561 จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 19,137,800.00 บาท เบิกจ่ายจำนวนเงิน 16,324,601.33 บาท ปี 2562 จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 12,360,040.00 บาท เบิกจ่ายจำนวนเงิน 13,730,392.01 บาท ปี 2563 จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 10,382,400.00 บาท เบิกจ่ายจำนวนเงิน 9,949,057.07 บาท ปี 2564 จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 9,452,000.00 บาท เบิกจ่ายจำนวนเงิน 9,389,822.28 บาท จากข้อมูลดังกล่าวพบว่าปี 2562 มีการเบิกจ่ายสูงกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากงบดำเนินงาน ค่าใช้สอย และงบรายจ่ายอื่น ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการไปต่างประเทศชั่วคราวที่มีการประมาณการไว้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ดังภาพที่ 4.2



ภาพที่ 4.2 แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2561-2564

จากภาพที่ 4.2 พบว่าในปีงบประมาณ 2562 มีการเบิกจ่ายสูงกว่าที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ต้องบริหารจัดการภายในคณะฯ จึงต้องหาแหล่งงบประมาณสำรองของคณะฯ มาใช้เพื่อเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย

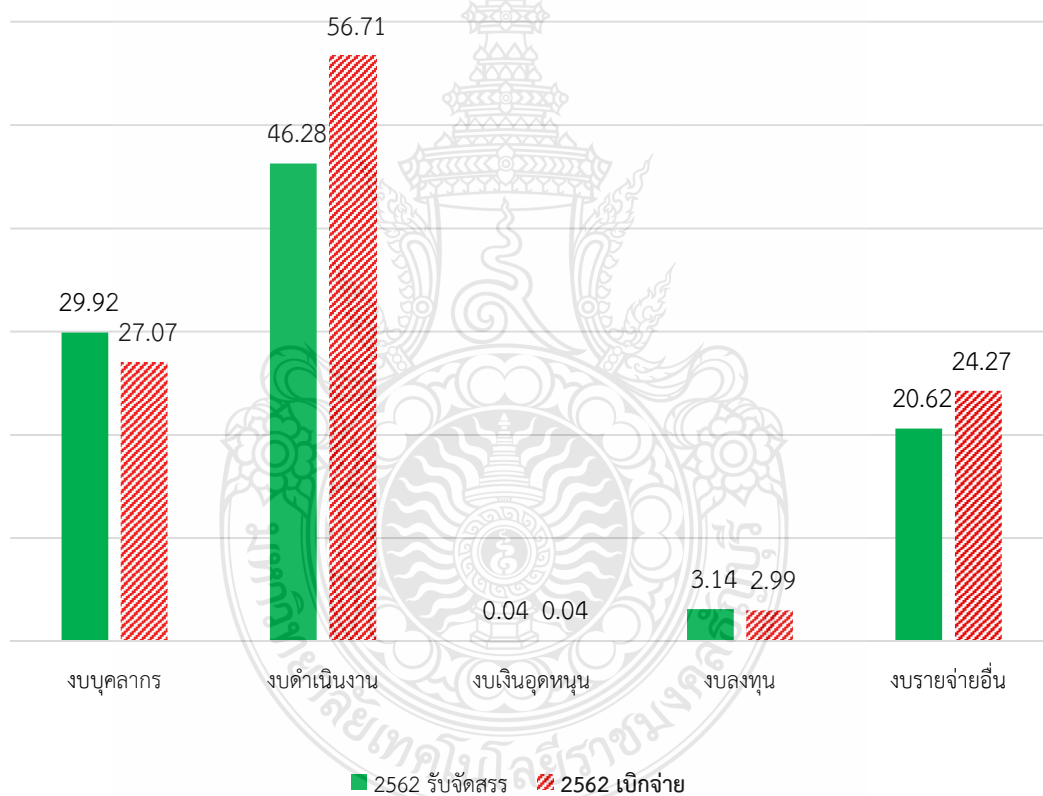
4.2.2 ผลการศึกษาเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 พบว่างบดำเนินงานได้รับจัดสรรและเบิกจ่ายมากที่สุด จำนวนเงิน 9,214,960.00 บาท ร้อยละ 48.15 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 8,498,486.98 บาท ร้อยละ 44.41 รองลงมาคือ งบบุคลากร จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร จำนวนเงิน 3,719,040 บาท ร้อยละ 19.43 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 3,461,753.55 บาท ร้อยละ 18.09 รองลงมาคืองบรายจ่ายอื่น จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 2,790,000.00 บาท ร้อยละ 14.58 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 2,035,560.00 บาท ร้อยละ 10.64 รองลงมาคืองบลงทุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 1,528,000.00 บาท ร้อยละ 7.99 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 1,539,092.80 บาท ร้อยละ 8.04 และอันดับสุดท้ายคืองบเงินอุดหนุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 1,885,600 บาท ร้อยละ 9.85 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 784,700 บาท ร้อยละ 4.10 เนื่องจากเงินอุดหนุน ในส่วนที่เป็นค่าซ่อมบำรุง คอมพิวเตอร์/ค่าใช้จ่ายพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ ดังภาพที่ 4.3



ภาพที่ 4.3 แสดงข้อมูลร้อยละงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561

จากภาพที่ 4.3 พบว่า งบดำเนินงานเป็นงบที่ได้รับจัดสรรมากที่สุดและเบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากเป็นงบประมาณหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการคณะฯ ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค

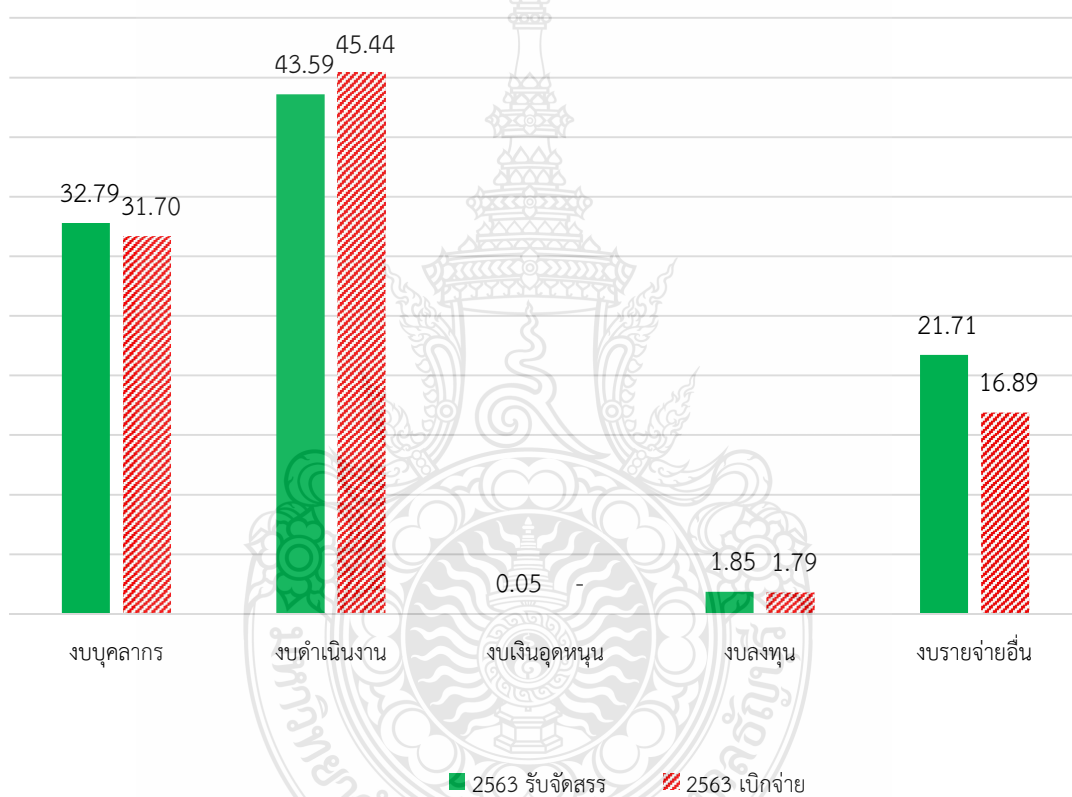
4.2.3 ผลการศึกษาเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภท ค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2562 พบว่างบดำเนินงานได้รับจัดสรรและเบิกจ่ายมากที่สุด จำนวนเงินรับจัดสรร 5,720,720.00 บาท ร้อยละ 46.28 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 7,009,334.32 บาท ร้อยละ 56.71 รองลงมาคือ งบบุคลากร จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 3,697,920 บาท ร้อยละ 28.11 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 3,346,026.79 บาท ร้อยละ 25.43 รองลงมาคืองบรายจ่ายอื่น จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 2,548,800 บาท ร้อยละ 20.62 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 2,999,960.90 บาท ร้อยละ 24.27 รองลงมาคืองบลงทุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 387,500 บาท ร้อยละ 3.14 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 370,030 บาท ร้อยละ 2.99 และน้อยที่สุดงบเงินอุดหนุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 5,100.00 บาท ร้อยละ 0.04 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 5,100.00 บาท ร้อยละ 0.04 จากข้อมูลดังกล่าวพบว่างบดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่ารายได้ที่ได้รับจัดสรร มาจากแผนประมาณการ ประจำปีที่คำนวณค่าใช้จ่ายน้อยเกินไป หรือมาจากค่าใช้จ่ายที่ไม่อยู่แผน ควบคุมค่าใช้จ่ายไม่ได้ เช่น ค่าซ่อมแซมต่าง ๆ ดังภาพที่ 4.4



ภาพที่ 4.4 แสดงข้อมูลร้อยละงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภท ค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2562

จากภาพที่ 4.4 พบว่า งบดำเนินงาน และงบรายจ่ายอื่น ปีงบประมาณ 2562 มีค่าใช้จ่ายมากกว่าที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากคณะฯ มีค่าใช้จ่ายที่ต้องบริหารจัดการภายในคณะฯ จึงต้องหาแหล่งเงินรายได้อื่นของคณะฯ มาเพิ่มเติมเพื่อเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าว

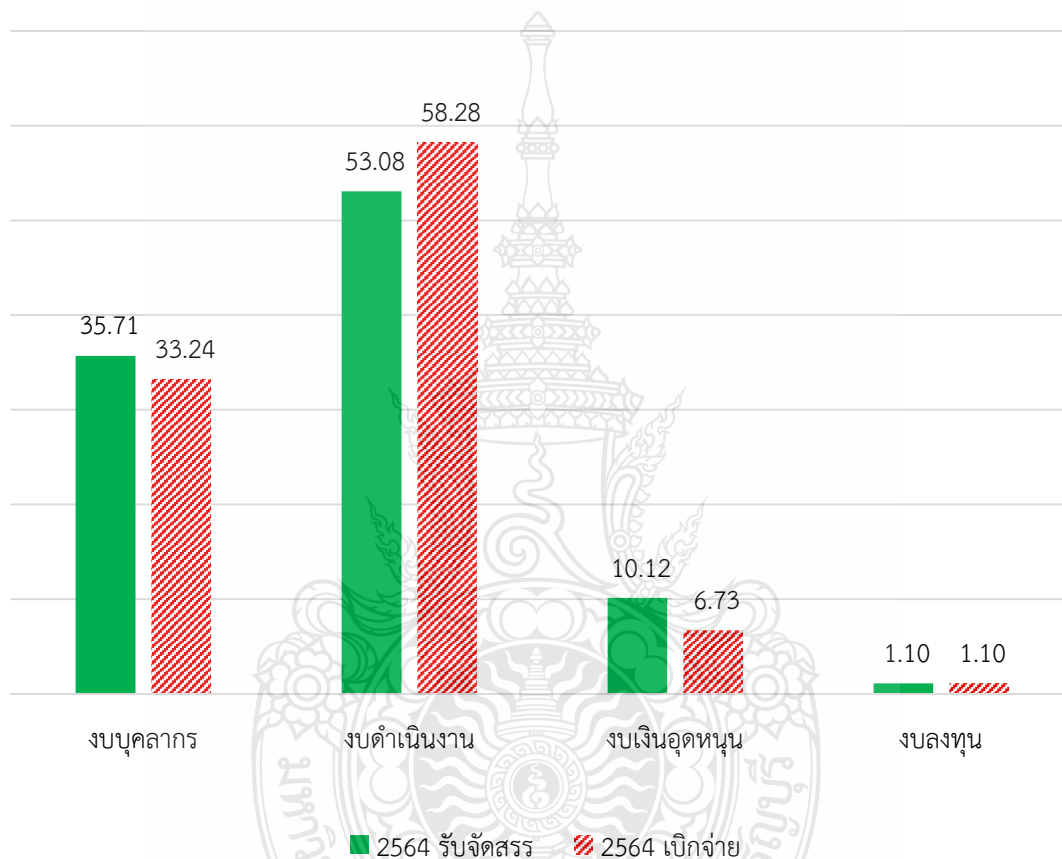
4.2.4 ผลการศึกษาเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร งบประมาณที่ได้รับจัดสรรและเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2563 พบว่างบดำเนินงานได้รับจัดสรรและเบิกจ่ายมากที่สุด จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร จำนวนเงิน 4,525,960 บาท ร้อยละ 43.59 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 4,718,143.12 บาท ร้อยละ 45.44 รองลงมาคืองบบุคลากร จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 3,404,640 บาท ร้อยละ 32.79 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 3,291,353.25 บาท ร้อยละ 31.17 รองลงมางบรายจ่ายอื่น จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 2,254,400 บาท ร้อยละ 21.71 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 1,753,959.70 ร้อยละ 16.89 รองลงมาคืองบลงทุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 192,300.00 บาท ร้อยละ 1.85 เบิกจ่ายจำนวน 185,600.00 บาท ร้อยละ 1.79 น้อยที่สุดคือ งบเงินอุดหนุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 5,100 บาท ร้อยละ 0.05 ไม่มีการเบิกจ่าย จากข้อมูลดังกล่าวงบดำเนินงานมีการเบิกจ่ายสูงกว่าที่ได้รับจัดสรร เป็นค่าใช้จ่ายสอย และค่าสาธารณูปโภค ดังภาพที่ 4.5



ภาพที่ 4.5 แสดงข้อมูลร้อยละงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภท ค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2563

จากภาพที่ 4.5 พบว่า งบดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2563 เบิกจ่ายมากกว่าที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้บริหารจัดการภายในคณะฯ จึงต้องหาแหล่งเงินรายได้อื่นของคณะฯ มาเพิ่มเติม เพื่อเบิกจ่ายให้เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายดังกล่าว

4.2.5 ผลการศึกษาเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร งบประมาณที่ได้รับจัดสรรและเบิกจ่าย จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2564 พบว่างบดำเนินงานเบิกจ่ายมากที่สุด จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 5,016,700.00 บาท ร้อยละ 53.08 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 5,508,290.88 บาท ร้อยละ 58.28 รองลงมาคืองบบุคลากร จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 3,374,900 บาท ร้อยละ 35.71 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 3,142,234.85 บาท ร้อยละ 33.24 งบเงินอุดหนุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 956,800.00 บาท ร้อยละ 10.12 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 635,696.55 บาท ร้อยละ 6.73 และน้อยที่สุดคืองบลงทุน จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 103,600.00 บาท ร้อยละ 1.10 เบิกจ่ายจำนวนเงิน 103,600.00 บาท ร้อยละ 1.10 จากข้อมูลดังกล่าวงบดำเนินงาน ในส่วนของค่าตอบแทน และค่าวัสดุที่มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าที่ได้รับจัดสรร ดังภาพที่ 4.6



ภาพที่ 4.6 แสดงข้อมูลร้อยละงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่าย จำแนกตามประเภท ค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2564

จากภาพที่ 4.6 พบว่างบดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2564 เบิกจ่ายมากกว่าที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากคณะฯ มีค่าใช้จ่ายที่ต้องบริหารจัดการภายในคณะฯ จึงต้องหาแหล่งเงินรายได้อื่นของคณะฯ มาเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าว

จากข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และเบิกจ่ายจำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561-2564 พบว่า ปีงบประมาณ 2561-2563 ค่าใช้จ่ายงบดำเนินงานในส่วนค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายที่เบิกจ่ายสูงกว่าที่ได้รับจัดสรร รองลงมาคือ ค่าสาธารณูปโภค และในปีงบประมาณ 2564 ค่าใช้จ่ายงบดำเนินงานในส่วนค่าตอบแทน และค่าวัสดุเบิกจ่ายสูงกว่าที่ได้รับจัดสรร ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าว

มีส่วนสำคัญในการบริหารจัดการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ผู้วิจัยจึงจะนำข้อมูล ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าตอบแทน และค่าสาธารณูปโภคทั้ง 4 ปี ไปวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละด้านต่อไป

4.3 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561 – 2564

4.3.1 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561 เป็นการแสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าตอบแทน เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 551,010.00บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดเป็นค่าสอน จำนวนเงิน 217,500.00 บาท ร้อยละ 39.47 รองลงมาเป็นค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวนเงิน 212,910.00 บาท ร้อยละ 38.64 ค่าเบี้ยประชุม 76,100.00 บาท ร้อยละ 13.81 ค่าตอบแทนผู้ควบคุมงานก่อสร้าง จำนวนเงิน 25,300.00 บาท ร้อยละ 4.59 และน้อยที่สุดเป็นค่าประเมินผลงานการสอนและตำแหน่งทางวิชาการ 19,200.00 บาท ร้อยละ 3.48 รายละเอียดดังนี้

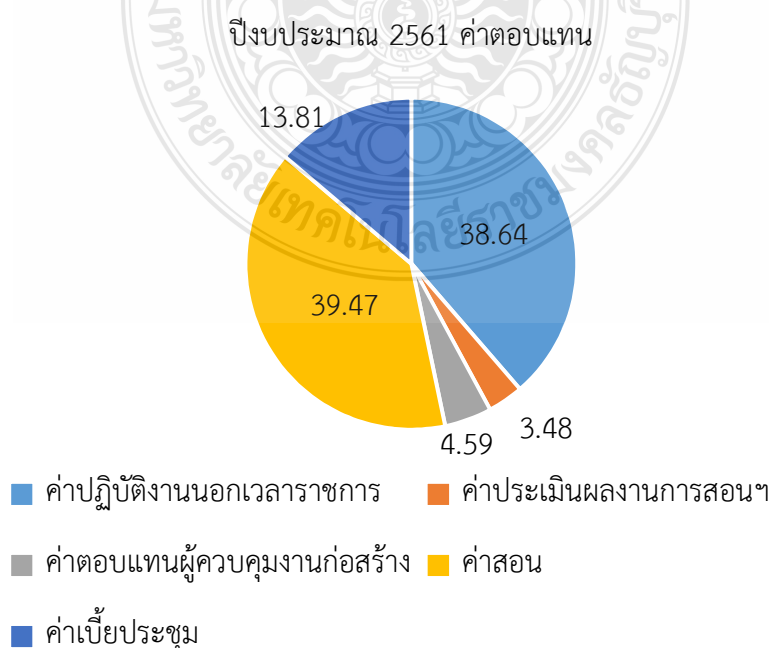
- ค่าสอน 217,500.00 บาท มากที่สุดเป็นสาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 78,900.00บาท สาขาสัตวศาสตร์ 44,250.00 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร จำนวน 27,000 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 24,150 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 23,250 บาท สาขาประมง 10,050 บาท และสาขาการผลิตพืช 9,900.00 บาท

- ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 212,910.00บาท มากที่สุดเป็นสาขาสัตวศาสตร์ จำนวนเงิน 132,850.00บาท รองลงมาเป็นสำนักงาน 66,860.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีการอาหาร จำนวนเงิน 4,800.00 บาท สาขาประมง 2,400.00 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร 2,400.00บาท และน้อยที่สุดเป็นสาขาการผลิตพืช 1,200.00 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 1,200.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 1,200.00บาท

- ค่าตอบแทนผู้ควบคุมงาน เป็นรายการก่อสร้างอาคารพัฒนาพันธุ์ปลา จำนวนเงิน 25,300.00 บาท

- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการประจำคณะ 76,100.00 บาท

- ค่าประเมินผลงานการสอนและประเมินผลงานตำแหน่งทางวิชาการ จำนวนเงิน 19,200.00 บาท ดังภาพที่ 4.7



ภาพที่ 4.7 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561

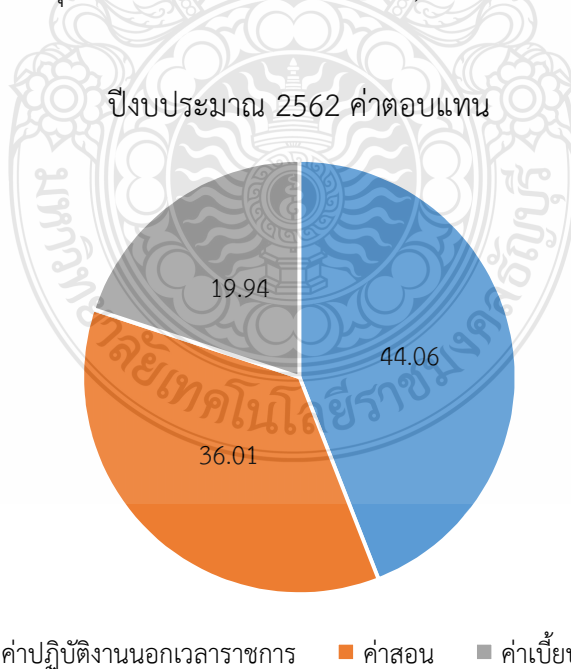
จากภาพที่ 4.7 ร้อยละของค่าตอบแทน ที่สูงที่สุดเป็นค่าสอน เนื่องจากการเรียนการสอนที่มีมากเกินภาระงานสอนของอาจารย์ในคณะฯ ทำให้มีการเบิกจ่ายค่าสอนมากที่สุด รองลงมาเป็นค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มที่มีสัตว์จึงต้องดูแลจึงทำให้มีค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการทุกเดือน

4.3.2 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2562 เป็นการแสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2562 เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 403,260.00 บาท พบว่ามากที่สุดเป็นค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวนเงิน 177,660.00 บาท ร้อยละ 44.06 ค่าสอน 145,200.00 บาท ร้อยละ 36.01 และน้อยที่สุดค่าเบี้ยประชุม 80,400.00 บาท ร้อยละ 19.94 รายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ 177,660.00 บาท มากที่สุดเป็นสาขาสัตวศาสตร์ จำนวนเงิน 115,650.00บาท รองลงมาคือสำนักงาน 52,410.00บาท สาขาการผลิตพืช 2,400.00 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร จำนวนเงิน 2,400.00บาท สาขาเทคโนโลยีการอาหาร จำนวนเงิน 2,400 บาท และน้อยที่สุดเป็นสาขาประมง 1,200.00 บาท และสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 1,200.00 บาท

- ค่าสอน เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 145,200.00 บาท มากที่สุดเป็นสาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 114,150.00บาท รองลงมาสาขาสัตวศาสตร์ 17,250.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 6,600.00 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร จำนวน 4,500 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 2,700 บาท

- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการประจำคณะ 80,400.00 บาท ดังภาพที่ 4.8



ภาพที่ 4.8 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2562

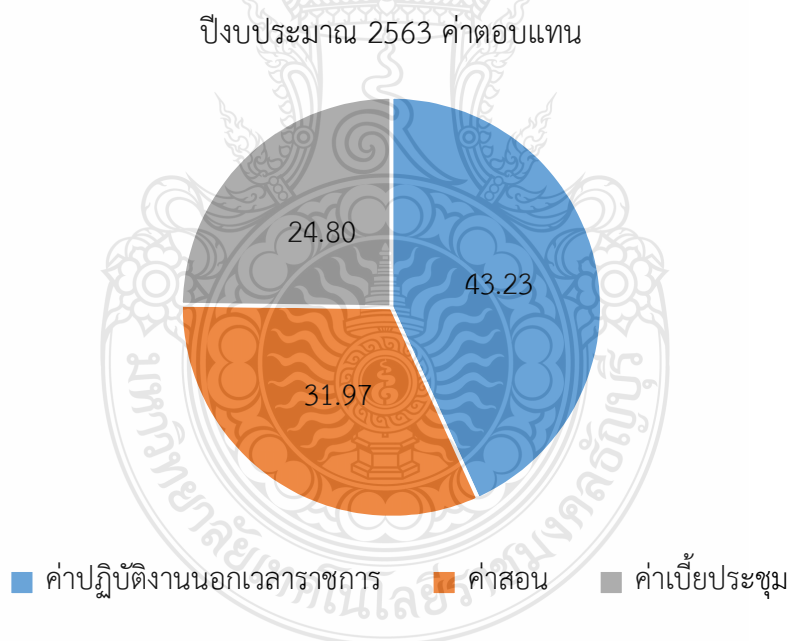
จากภาพที่ 4.8 พบว่าค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มหลายฟาร์มที่ต้องดูแลสัตว์จึงทำให้มีการเบิกค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการในวันปกติและวันหยุดในทุกเดือน รวมถึงงานด้านอื่น ๆ เช่น งานประกันคุณภาพทำให้ต้องมีการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ

4.3.3 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าตอบแทน แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2563 เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 444,340 บาท พบว่ามากที่สุดเป็นค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวนเงิน 192,090.00 บาท ร้อยละ 43.23 ค่าสอน 142,050.00 บาท ร้อยละ 31.97 น้อยที่สุดค่าเบี้ยประชุม 110,200.00 บาท ร้อยละ 24.80 รายละเอียดดังนี้

- ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ จำนวน 192,090.00 บาท มากที่สุดเป็นสาขาสัตวศาสตร์ จำนวน 145,800 บาท และสำนักงาน 44,940.00 บาท

- ค่าสอน จำนวน 142,050.00 บาท มากที่สุด สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ จำนวน 53,400.00 บาท รองลงมาสาขาสัตวศาสตร์ จำนวน 40,050.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหาร จำนวน 26,400.00 บาท สาขาประมง 20,400.00 บาท น้อยที่สุดสาขาการผลิตพืช จำนวน 1,800.00 บาท

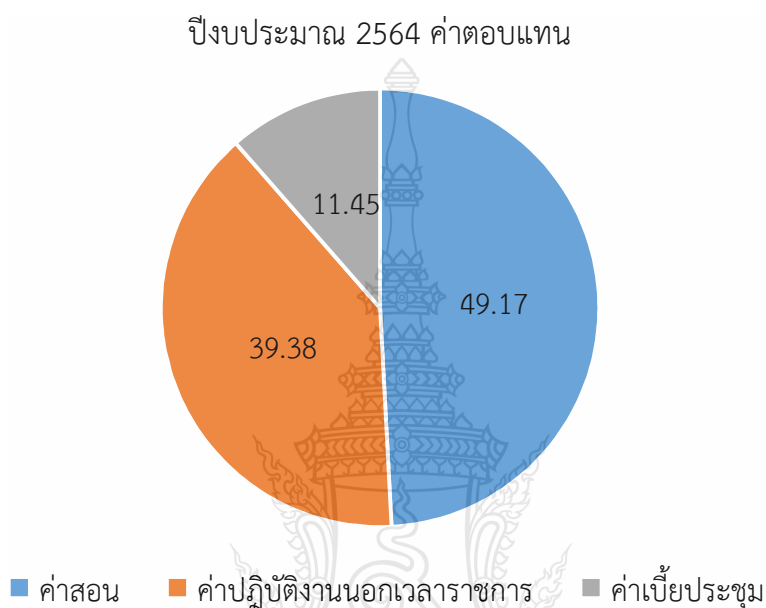
- ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ จำนวน 110,200.00 บาท ดังภาพที่ 4.9



ภาพที่ 4.9 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2563

จากภาพที่ 4.9 พบว่าค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มหลายฟาร์มที่ต้องดูแลสัตว์จึงทำให้มีการเบิกค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการในวันปกติและวันหยุดในทุกเดือน รวมถึงงานด้านอื่น ๆ เช่น งานประกันคุณภาพ งานเบิกจ่าย จึงมีการเบิกค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ

4.3.4 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าตอบแทน แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2564 เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 497,700.00 บาท พบว่ามากที่สุดเป็นค่าสอน จำนวนเงิน 244,700.00 บาท ร้อยละ 47.23 รองลงมาเป็นค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ 196,000.00 บาท ร้อยละ 29.30 และน้อยที่สุดเป็นค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ 57,000.00 บาท ร้อยละ 11.45 ดังภาพที่ 4.10



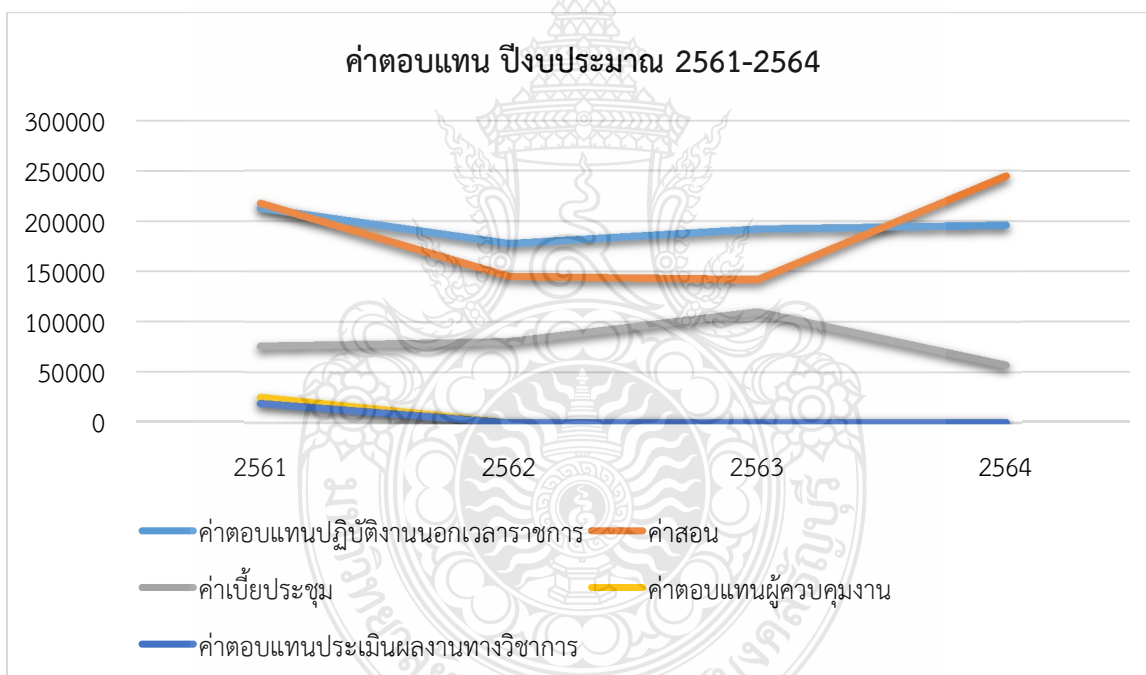
ภาพที่ 4.10 แสดงร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2564

จากภาพที่ 4.10 ร้อยละของค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2564 พบว่าเป็นค่าสอน เนื่องจากมีการเรียนการสอนที่มากเกินภาระงานของอาจารย์ รองลงมาค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มหลายฟาร์มที่ต้องดูแลสัตว์จึงทำให้มีการเบิกค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการในวันปกติและวันหยุดในทุกวัน และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการที่มีการประชุมในทุก ๆ 3 เดือน

จากข้อมูลเบิกจ่ายค่าตอบแทนในปีงบประมาณ 2561-2564 พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดเป็นค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เนื่องจากคณะฯ เป็นการเรียนการสอนที่มีงานฟาร์มจำเป็นต้องดูแลงานฟาร์มนอกเวลาราชการ รองลงมาเป็นค่าสอน เนื่องจากคณะฯ เป็นการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติ และน้อยที่สุดเป็นค่าตอบแทนประเมินผลงานทางวิชาการ ตารางที่ 4.1 แต่เมื่อเปรียบเทียบเป็นกราฟจะพบว่า ปีงบประมาณ 2564 ค่าสอน เป็นค่าใช้จ่ายที่สูงที่สุดของปี รองลงมาคือ ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เป็นค่าใช้จ่ายที่ใกล้เคียงกันทุกปี และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการประจำคณะฯ ดังภาพที่ 4.11

ตารางที่ 4.1 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายหมวดค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561-2564

รายการ	รวมเบิกจ่ายปี 2561-2564
ค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ	778,660.00
ค่าสอน	749,450.00
ค่าเบี้ยประชุม	323,700.00
ค่าตอบแทนผู้ควบคุมงาน	25,300.00
ค่าตอบแทนประเมินผลงานทางวิชาการ	19,200.00
รวมทั้งสิ้น	1,896,310.00



ภาพที่ 4.11 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561- 2564

4.4 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 – 2564

4.4.1 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าใช้จ่าย แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,461,448.09 บาท พบว่า เบิกจ่ายค่าซ่อมบำรุง ครุภัณฑ์มากที่สุด 1,901,082.09 บาท ร้อยละ 77.23 รองลงมาค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวน 365,553.60 บาท ร้อยละ 14.85 ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม จำนวนเงิน 79,084.00 บาท ร้อยละ 3.21 ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ จำนวนเงิน 42,928.40 บาท ร้อยละ 2.28 ค่าจ้างเหมา คนงานเกษตร 56,000 บาท ร้อยละ 1.74 และน้อยที่สุดค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท ร้อยละ 0.68

1. ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ 1,969,073.08 บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดคือสำนักงาน 1,097,004.52 บาท รองลงมาสาขาการผลิตพืช 429,026.70 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหาร 204,405.86 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 95,894.50 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 63,615.00 บาท สาขาประมง 41,997.50 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 37,129.00 บาท

2. ค่าจ้างเหมาคนงานเกษตร 56,000 บาท

3. ค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท

4. ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ จำนวนเงิน 42,928.40 บาท

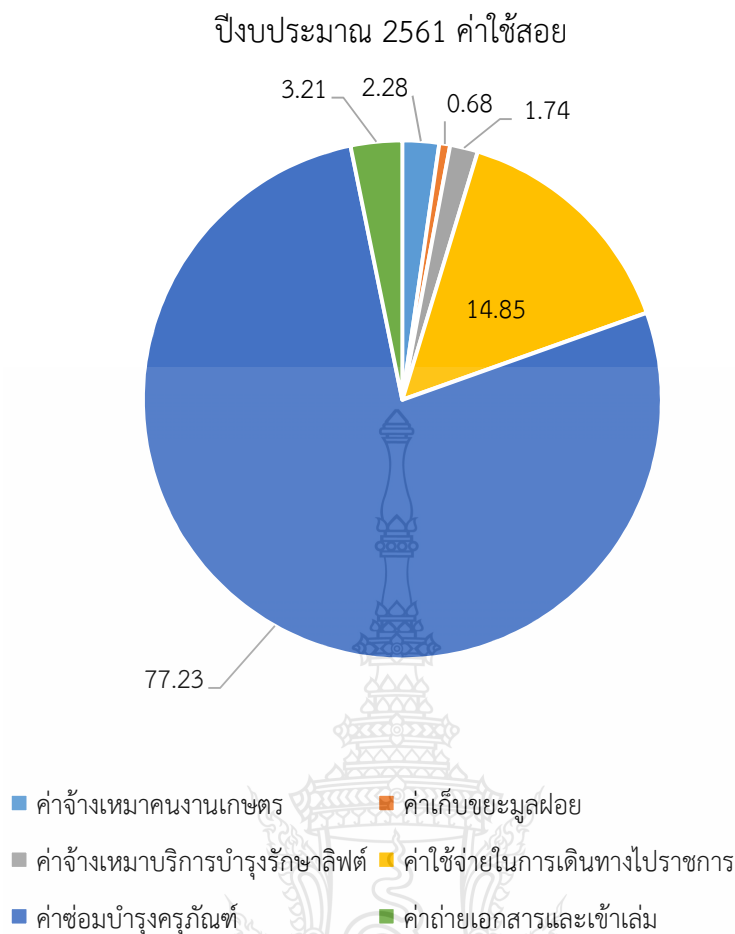
5. ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม จำนวนเงิน 79,084.00 บาท

6. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวนเงิน 365,553.60 บาท รายละเอียดดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม / เข้าร่วมประชุม และนำเสนอผลงานวิจัย จำนวนเงิน 271,652.98 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร จำนวนเงิน 72,028.00 บาท รองลงมาคือสาขาการผลิตพืช 64,823.00 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 39,462.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 29,012.90 บาท สาขาประมง 25,431.45 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 20,342.45 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร 13,668.73 บาท และน้อยที่สุดสำนักงาน 6,884.45 บาท

- ค่าใช้จ่ายในการพานักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน และนำนักศึกษาดูงาน จำนวนเงิน 93,900.62 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือ สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร 1,872.86 บาท สาขา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร จำนวนเงิน 4,702.86 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 5,172.86 บาท สาขาประมง 20,579.86 บาท สาขาสัตวศาสตร์ จำนวน 6,012.86 บาท สาขาเทคโนโลยี ภูมิทัศน์ 37,321.46 บาท สาขาการผลิตพืช 18,237.86 บาท

จากข้อมูลดังกล่าวพบว่า ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงานเบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากสำนักงานมีหน่วยงาน 3 ฝ่าย ซึ่งแต่ละฝ่ายมีหลายหน่วยงาน เช่น แผนกงานอาคารสถานที่ แผนกยานพาหนะ แผนกงานการพิมพ์ ฯลฯ ที่บริการให้กับหน่วยงานสาขา ทำให้มีค่าใช้จ่ายที่สูง เช่น ค่าซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศ ค่าแก้ไขกระแสไฟฟ้า ค่าซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า ค่าเช่า เครื่องถ่ายเอกสารค่าซ่อมบำรุงแผนกอาคารสถานที่ ค่าจ้างทำตราขาย ค่าซ่อมครุภัณฑ์สำนักงาน ค่าต่อภาษีรถยนต์ และค่าตรวจสภาพรถยนต์ ทำให้มีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าหน่วยงานสาขา ดังภาพที่ 4.12



ภาพที่ 4.12 แสดงร้อยละของค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561

จากภาพที่ 4.12 ร้อยละของค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 พบว่าค่าจ้างเหมาคนงานเกษตรเบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีการดูแลพื้นที่ที่เป็นสวน ภูมิทัศน์สถานที่ที่อยู่ในคณะฯ อยู่พื้นที่ศูนย์รังสิตเป็นพื้นที่ที่มีขนาดใหญ่จึงเป็นค่าใช้จ่ายที่มากที่สุด รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการในประเทศ เนื่องจากคณะฯ สนับสนุนให้บุคลากรมีการเข้าร่วมอบรม รวมถึงลงพื้นที่ชุมชนในการสำรวจบริการวิชาการ และมีการเข้าร่วมประชุมตามพันธกิจของคณะฯ

4.4.2 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าใช้จ่าย แสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2562 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,957,424.57 บาท พบว่าเบิกจ่ายค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์มากที่สุด 1,448,496.42 บาท รองลงมาค่าจ้างเหมาคนงานเกษตร จำนวนเงิน 1,086,422.58 บาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวน 340,123.57 บาท ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม จำนวนเงิน 65,582.00 บาท และน้อยที่สุดค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท รายละเอียดดังนี้

1. ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ 1,448,496.42 บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดคือสำนักงาน 717,869.77 บาท รองลงมาสาขาการผลิตพืช 424,251.15 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 207,162.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 72,303.00 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์ 15,408.00 บาท สาขาประมง 7,757.50 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 3,745.00 บาท

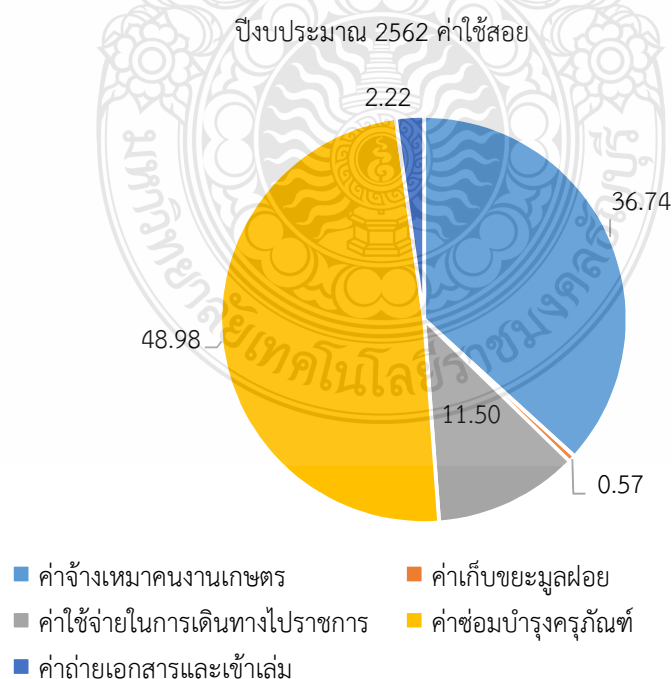
2. ค่าจ้างเหมาคนงานเกษตร จำนวนเงิน 1,086,422.58 บาท
3. ค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท
4. ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม จำนวนเงิน 65,582 .00 บาท
5. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการในประเทศ จำนวนเงิน 340,123.57 บาท

รายละเอียดดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม / เข้าร่วมประชุม และนำเสนอผลงานวิจัย จำนวนเงิน 277,667.92 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 65,814.45 บาท รองลงมาสาขาการผลิตพืช 47,582.80 บาท สาขาประมง 45,797.46 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 36,199.55 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 28,001.91 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร 23,627.00 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 23,556.00 บาท และน้อยที่สุดสำนักงาน 7,088.75 บาท

- ค่าใช้จ่ายในการพานักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน และนำนักศึกษาดูงาน จำนวนเงิน 62,455.65 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือ สาขาสัตวศาสตร์ 17,898.95 บาท รองลงมาสาขาการผลิตพืช 12,840.00 บาท สาขาประมง 9,536.70 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 9,180.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 7,560.00 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 5,440.00 บาท

จากข้อมูลดังกล่าวพบว่า ค่าบำรุงซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงานเบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากสำนักงานมีหน่วยงาน 3 ฝ่าย ซึ่งแต่ละฝ่ายมีหลายหน่วยงาน เช่น แผนกงานอาคารสถานที่ แผนกยานพาหนะ แผนกงานการพิมพ์ ฯลฯ ที่บริการให้กับหน่วยงานสาขา ทำให้มีค่าใช้จ่ายที่สูง เช่น ค่าซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศ ค่าแก้ไขกระแสไฟฟ้า ค่าซ่อมหม้อแปลงไฟฟ้า ค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ค่าซ่อมบำรุงแผนกอาคารสถานที่ ค่าจ้างทำตราขาย ค่าซ่อมครุภัณฑ์สำนักงาน ค่าต่อภาษีรถยนต์ และค่าตรวจสภาพรถยนต์ ทำให้มีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าหน่วยงานสาขา ดังภาพที่ 4.13



4.13 แสดงร้อยละของค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2562

จากภาพที่ 4.13 ร้อยละของค่าใช้จ่ายสอย ปีงบประมาณ 2562 พบว่า ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ มีการเบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีครุภัณฑ์ที่มีอายุการใช้งานมากกว่า 5 ปี ซึ่งมีการชำรุด จึงต้องซ่อมแซม รองลงมาเป็นค่าจ้างเหมาคณงานเกษตรเบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีการดูแลพื้นที่ ที่เป็นสวน ภูมิทัศน์เป็นพื้นที่ศูนย์รังสิตที่มีขนาดใหญ่ จึงมีค่าใช้จ่ายในการจ้างคณงานเกษตร และค่าใช้จ่าย ในการเดินทางไปราชการในประเทศ เนื่องจากคณะฯ สนับสนุนให้บุคลากรมีการเข้าร่วมอบรม รวมถึงลงพื้นที่ชุมชนในการสำรวจบริการวิชาการ และมีการเข้าร่วมประชุมตามพันธกิจของคณะฯ

4.4.3 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าใช้จ่าย แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2563 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,555,271.02 บาท พบว่าเบิกจ่ายค่าซ่อมบำรุง ครุภัณฑ์มากที่สุด 1,245,545.26 บาท ร้อยละ 48.74 รองลงมาค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร 531,160.00 บาท ร้อยละ 20.98 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ไปราชการ จำนวน 426,350.76 บาท ร้อยละ 16.69 ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร 261,000.00 บาท ร้อยละ 10.21 ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม 44,163.00 บาท ร้อยละ 1.73 ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ จำนวนเงิน 25,252.00 บาท ร้อยละ 0.99 และน้อยที่สุดค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท ร้อยละ 0.66 รายละเอียดดังนี้

1. ค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร จำนวนเงิน 536,160.00 บาท

2. ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร จำนวนเงิน 261,000.00 บาท

3. ค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท

4. ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ จำนวนเงิน 2,128,920.26 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือ สาขาสัตวศาสตร์ 622,541.15 บาท รองลงมาสำนักงาน จำนวนเงิน 457,125.01 บาท สาขาวิทยาศาสตร์ สุขภาพสัตว์ 56,710.00 บาท สาขาประมง 53,328.80 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 45,281.30 บาท และน้อยที่สุดสาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 27,359.00 บาท

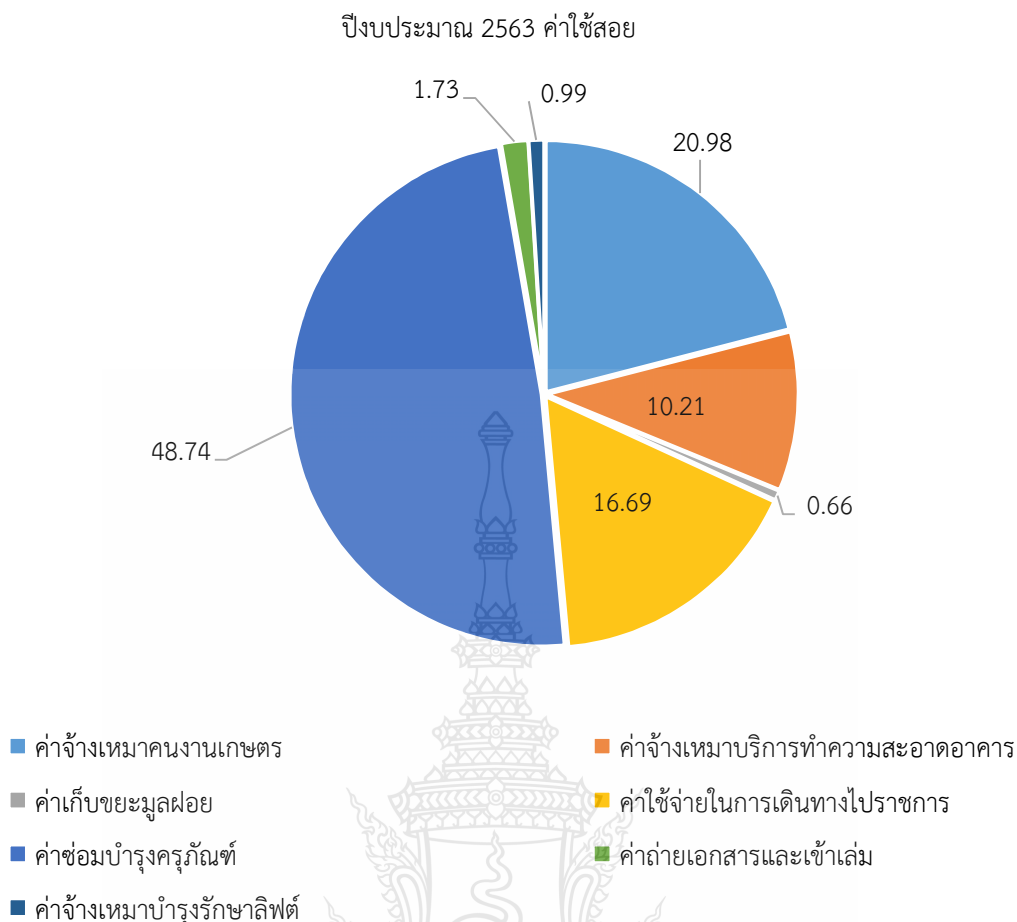
5. ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ จำนวนเงิน 25,252.00 บาท

6. ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม จำนวนเงิน 44,163.00 บาท

7. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวนเงิน 426,350.76 บาท รายละเอียดดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม / เข้าร่วมประชุม และนำเสนอผลงานวิจัย จำนวนเงิน 404,520.76 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 97,102.00 บาท รองลงมาสาขาการผลิตพืช 110,977.52 บาท สำนักงาน 86,383.24 บาท สาขา เทคโนโลยีภูมิทัศน์ 44,046.00 บาท สาขาประมง 36,611.00 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร 15,335.00 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 9,116.00 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 4,950.00 บาท

- ค่าใช้จ่ายในการพานักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน และนำนักศึกษาดูงาน จำนวนเงิน 21,830.00 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาสัตวศาสตร์ 8,140.00 บาท รองลงมาสาขาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีการอาหาร 7,500.00 บาท และน้อยที่สุดสาขาการผลิตพืช 6,190.00 บาท ดังภาพที่ 4.14



ภาพที่ 4.14 แสดงร้อยละของค่าใช้สอย ปีงบประมาณ 2563

จากภาพที่ 4.14 ร้อยละของค่าใช้สอย ปีงบประมาณ 2563 พบว่า ค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากมีการดูแลพื้นที่ที่เป็นสวน ภูมิทัศน์ที่อยู่ในศูนย์รังสิตมีพื้นที่ขนาดใหญ่จึงมีค่าใช้จ่ายในการจ้างคณงานเกษตรมาก รองลงมาเป็นค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ เนื่องจากคณะฯ มีครุภัณฑ์ที่มีอายุการใช้งานมากกว่า 5 ปี จึงมีการชำรุดต้องซ่อมแซม และค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ เนื่องจากคณะฯ มีการสนับสนุนให้บุคลากรมีการเข้าร่วมอบรม รวมถึงลงพื้นที่ประชุมในการสำรวจบริการวิชาการ และมีการเข้าร่วมประชุมตามพันธกิจของคณะฯ

4.4.4 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าใช้สอย แสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าใช้สอย ปีงบประมาณ 2564 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 3,699,845.63 บาทพบว่าค่าใช้จ่ายมากที่สุดคือ ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร จำนวนเงิน 2,039,201.73 บาท ร้อยละ 55.12 รองลงมา ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ 973,178.39 บาท ร้อยละ 26.30 ค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร จำนวนเงิน 489,600.00 บาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวนเงิน 126,628.11 บาท ร้อยละ 13.23 ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ จำนวนเงิน 28,333.60 บาท ร้อยละ 3.42 ค่าถ่ายเอกสารและเข้าเล่ม ร้อยละ 0.77 จำนวนเงิน 26,103.80 บาท ร้อยละ 0.71 และน้อยที่สุดค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท ร้อยละ 0.45 รายละเอียดดังนี้

1. ค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร จำนวนเงิน 489,600.00 บาท
2. ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร จำนวนเงิน 2,039,201.73 บาท

3. ค่าเก็บขยะมูลฝอย จำนวนเงิน 16,800.00 บาท

4. ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ จำนวนเงิน 973,178.39 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือสำนักงาน 463,703.78 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 165,697.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหาร 94,875.00 บาท สาขาประมง 90,960.51 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 48,578.00 บาท สาขาการผลิตพืช 42,571.00 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 36,993.00 บาท และน้อยที่สุด สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์เกษตร 29,799.50 บาท

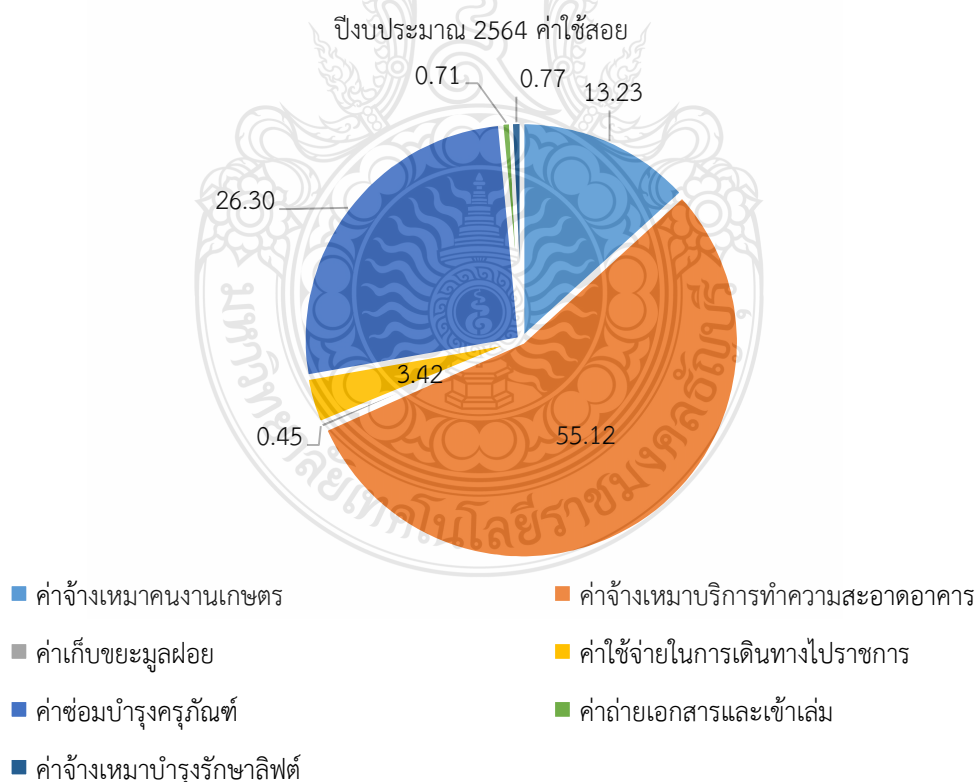
5. ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ จำนวนเงิน 28,333.60 บาท

6. ค่าถ่ายเอกสารและเช่าเล่ม จำนวนเงิน 26,103.80 บาท

7. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวนเงิน 126,628.11 บาท รายละเอียดดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรม / เข้าร่วมประชุม และนำเสนอผลงานวิจัย จำนวนเงิน 119,508.11 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร จำนวนเงิน 48,253.15 บาท รองลงมาสาขาการผลิตพืช 28,888.00 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 21,338.96 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 9,328.00 บาท สาขาประมง 8,300.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 2,800.00 บาท และน้อยที่สุดสำนักงาน 600.00 บาท

- ค่าใช้จ่ายในการพานักศึกษาเข้าร่วมแข่งขัน และนำนักศึกษาดูงาน จำนวนเงิน 1,610.00 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาการผลิตพืช 5,510.00 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การอาหาร 1,250.00 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 360.00 บาท ดังภาพที่ 4.15



ภาพที่ 4.15 แสดงร้อยละของค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2564

จากภาพที่ 4.15 ร้อยละของค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2564 พบว่า ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร เนื่องจากคณะฯ ต้องมีการจ้างทำความสะอาดตามอาคารสถานที่ของคณะฯ ทำให้เบิกจ่ายมากที่สุด รองลงมาเป็นค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ มีอายุการใช้งานมากกว่า 5 ปี จึงมีการชำรุดต้องซ่อมแซมและค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร เนื่องจากมีการดูแลพื้นที่ที่เป็นสวน ภูมิทัศน์สถานที่ที่อยู่ในคณะฯ

จากข้อมูลเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561-2564 ในส่วนของค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ ค่าจ้างเหมาบริการต่าง ๆ จำนวนเงินเบิกจ่ายทั้งสิ้น 10,415,333.27 บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุด คือ ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงานจำนวน 2,650,912.09 บาท เนื่องจากสำนักงานมีหน่วยงานหลายแผนก จึงทำให้ค่าใช้จ่ายสูงมากที่สุด รองลงมาคือ ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด 2,300,201.73 บาท ค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร 2,168,182.58 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาสัตวศาสตร์ 1,091,294.65 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาการผลิตพืช 895,849.45 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 416,865.16 บาท ค่าถ่ายเอกสารและเช่าเล่ม 214,932.80 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาประมง 194,044.31 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 146,162.00 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 127,967.00 บาท ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ 96,514.00 บาท ค่าธรรมเนียมเก็บขยะมูลฝอย 67,200.00 บาท และน้อยที่สุดคือ ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร เนื่องจากสาขามีการปิดหลักสูตร 2564 และโอนย้ายครุภัณฑ์ตามผู้รับผิดชอบ แสดงดังตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายหมวดค่าใช้จ่าย (ค่าบำรุง ค่าจ้างบริการ) ปีงบประมาณ 2561-2564

รายการเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย (ค่าบำรุง ค่าจ้างบริการ)	จำนวนเงินรวมเบิกจ่าย ปี 2561-2564 (บาท)
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงาน	2,650,912.09
ค่าจ้างเหมาบริการทำความสะอาดอาคาร	2,300,201.73
ค่าจ้างเหมาคณงานเกษตร	2,168,182.58
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาสัตวศาสตร์	1,091,294.65
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาการผลิตพืช	895,849.45
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	416,865.16
ค่าถ่ายเอกสารและเช่าเล่ม	214,932.80
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาประมง	194,044.31
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์	146,162.00
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์	127,967.00

ตารางที่ 4.2 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายหมวดค่าใช้สอย (ค่าบำรุง ค่าจ้างบริการ) ปีงบประมาณ 2561-2564 (ต่อ)

รายการเบิกจ่ายค่าใช้สอย (ค่าบำรุง ค่าจ้างบริการ)	จำนวนเงินรวมเบิกจ่าย ปี 2561-2564 (บาท)
ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์	96,514.00
ค่าธรรมเนียมเก็บขยะมูลฝอย	67,200.00
ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์	45,207.50
รวมค่าบำรุง ค่าจ้างบริการทั้งสิ้น	10,415,333.27

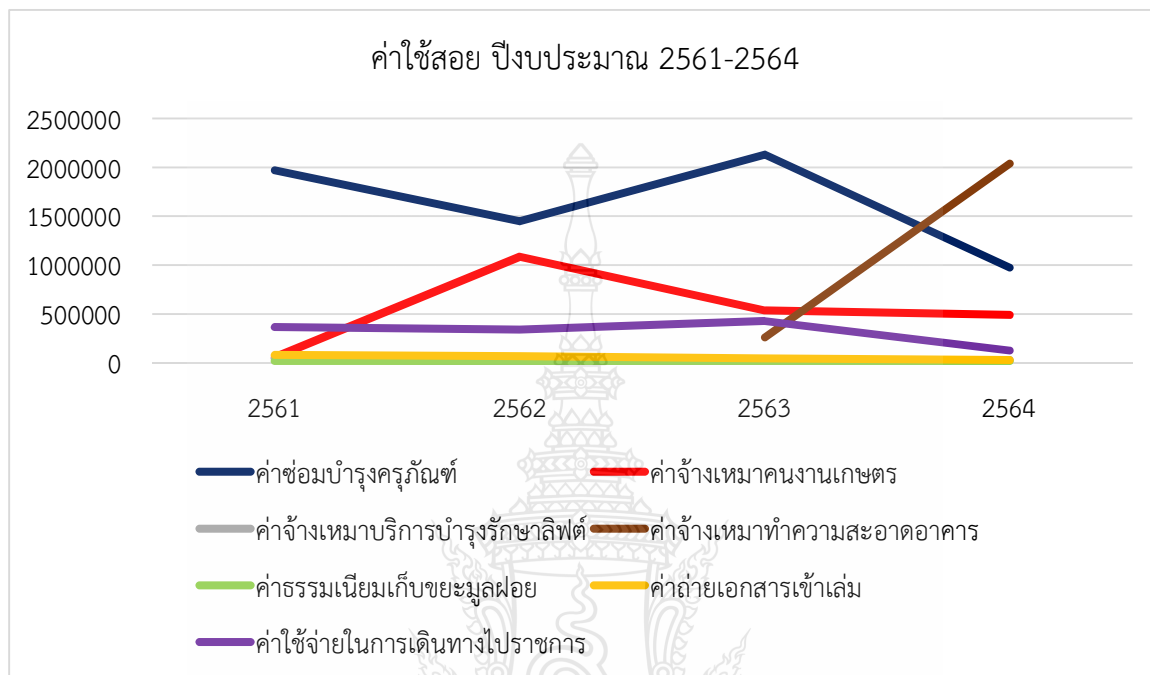
นอกจากนี้ข้อมูลค่าใช้สอยในส่วนของการเดินทางไปราชการ ปีงบประมาณ 2561-2564 พบว่า จำนวนเงินเบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,258,656.04 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 304,210.46 บาท รองลงมาคือสาขาการผลิตพืช 295,049.18 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 163,253.46 บาท สาขาประมง 146,256.47 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 119,048.77 บาท สำนักงาน 100,956.44 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 75,377.67 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์ 54,503.59 บาท ตารางที่ 4.3

จากข้อมูลเบิกจ่าย พบว่า ในปีงบประมาณ 2561 - 2564 มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าจ้างเหมาทำความสะอาดเพิ่มขึ้น ในส่วนค่าธรรมเนียมเก็บขยะมูลฝอย เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ทุกปี และค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการปี 2564 มีจำนวนเงินเบิกจ่ายที่ลดลงคณะฯ (ภาพที่ 4.16) คณะฯ ยังไม่ได้มีแผนการใช้จ่ายเงินค่าใช้สอยในการเดินทางไปราชการที่ชัดเจน เช่น ค่าใช้สอย ในการสำรวจพื้นที่เพื่อทำบริการวิชาการ ค่าใช้สอยในการนำนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันด้านการศึกษา ค่าใช้สอยในการเดินทางไปแนะแนวให้กับบุคคลภายนอก

ตารางที่ 4.3 แสดงข้อมูลเบิกจ่ายหมวดค่าใช้สอย (ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ) ปีงบประมาณ 2561-2564

รายการเบิกจ่ายค่าใช้สอย (ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ)	จำนวนเงินรวมเบิกจ่าย 2561-2564 (บาท)
สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	304,210.46
สาขาการผลิตพืช	295,049.18
สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์	163,253.46
สาขาประมง	146,256.47
สาขาสัตวศาสตร์	119,048.77
สำนักงาน	100,956.44

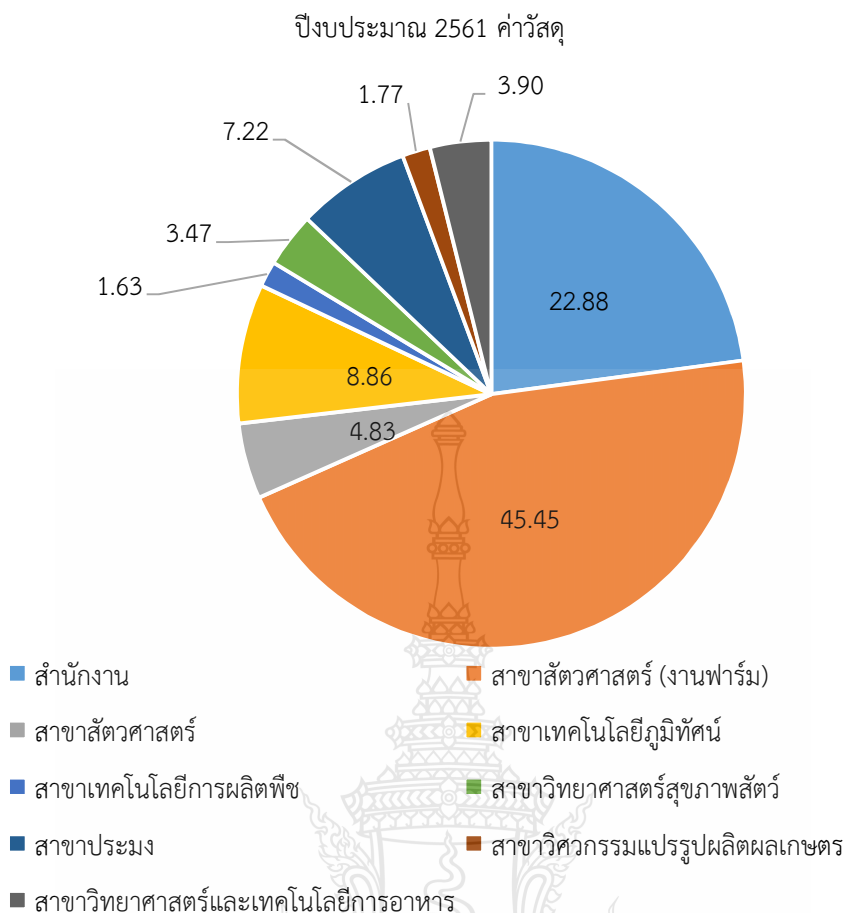
สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์	75,377.67
สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร	54,503.59
รวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการทั้งสิ้น	1,258,656.04
รวมหมวดค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น (ตารางที่ 4.2 และ 4.3)	11,673,989.31



ภาพที่ 4.16 แสดงจำนวนเบิกจ่ายค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2561 -2564

4.5 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 – 2564

4.5.1 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าวัสดุ แสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,403,492.89 บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดคือ สาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) จำนวนเงินเบิกจ่าย 2,001,400.00 บาท ร้อยละ 45.45 รองลงมาสำนักงาน 1,007,480.30 บาท ร้อยละ 22.88 รองลงมาสาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 390,281.69 บาท ร้อยละ 8.86 สาขาประมง 317,784.18 บาท ร้อยละ 7.22 สาขาสัตวศาสตร์ 212,532.20 บาท ร้อยละ 4.83 สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 171,764.55 บาท ร้อยละ 3.90 สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 152,669.70 บาท ร้อยละ 3.47 สาขาวิทยาศาสตร์และสาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร 78,021.45 บาท ร้อยละ 1.77 และน้อยที่สุดสาขาการผลิตพืช 71,559.09 บาท ร้อยละ 1.63 ดังภาพที่ 4.17

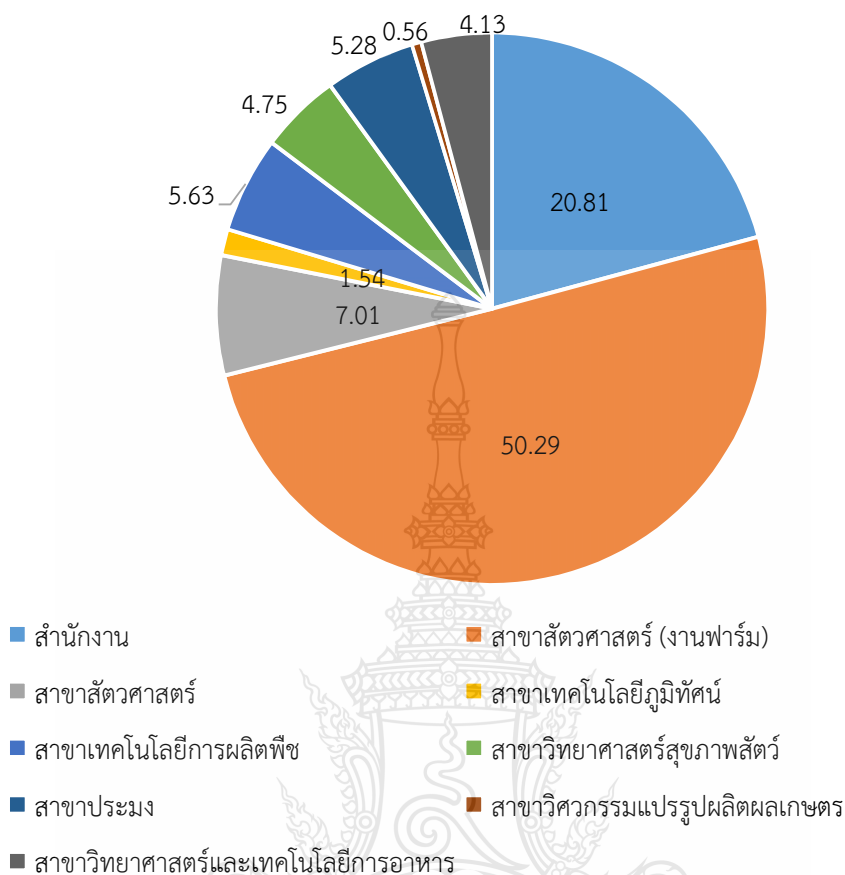


ภาพที่ 4.17 แสดงร้อยละค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561

จากภาพที่ 4.17 ร้อยละค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 พบว่า ค่าวัสดุสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากเป็นอาหารในการดูแลสัตว์ในงานฟาร์ม รองลงมาเป็นวัสดุสำนักงาน เนื่องจากเป็นวัสดุที่สิ้นเปลืองใช้แล้วหมดไป เช่น หมึกเครื่องพิมพ์ แฟ้มใส่งาน ฯลฯ

4.5.2 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าวัสดุ แสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2562 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2,457,486.61 บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) จำนวนเงินเบิกจ่าย 1,235,950.00 บาท รองลงมาสำนักงาน 511,358.62 บาท รองลงมาสาขาสัตวศาสตร์ 172,250.00 บาท สาขาการผลิตพืช 138,445.94 บาท สาขาประมง 129,812.50 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 116,634.46 บาท สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 101,431.45 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 37,854.50 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตภัณฑ์ 13,749.14 บาท ดังภาพที่ 4.18

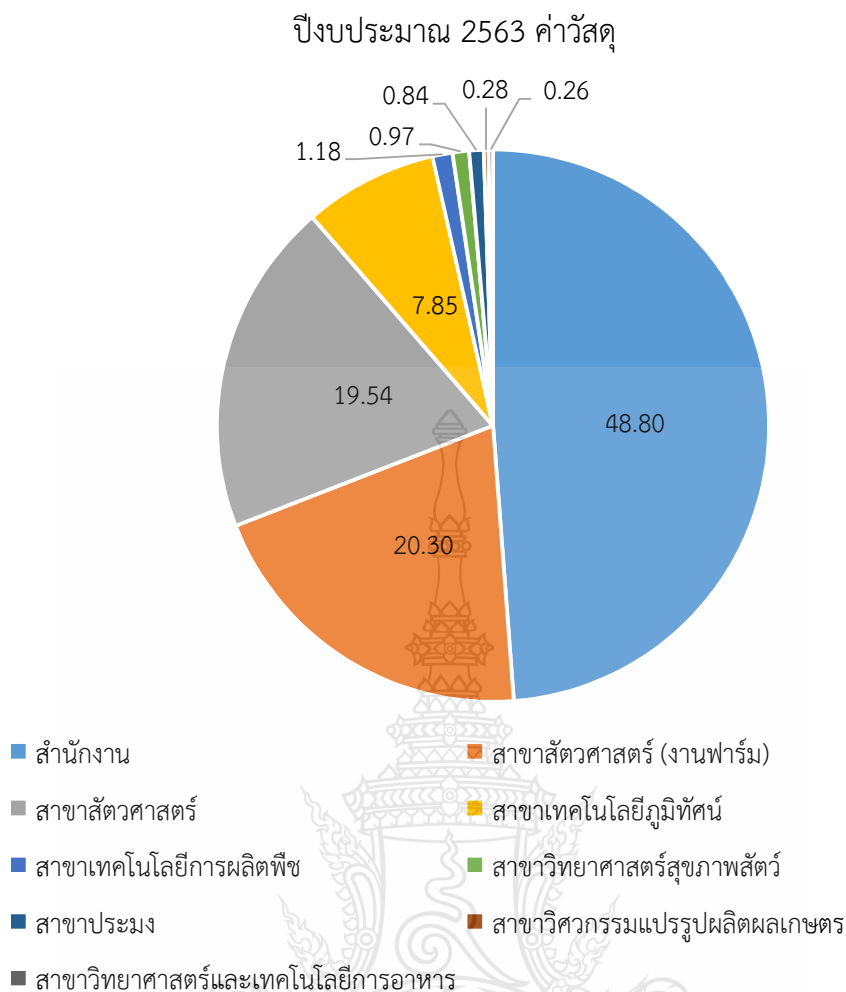
ปีงบประมาณ 2562 ค่าวัสดุ



ภาพที่ 4.18 แสดงร้อยละค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2562

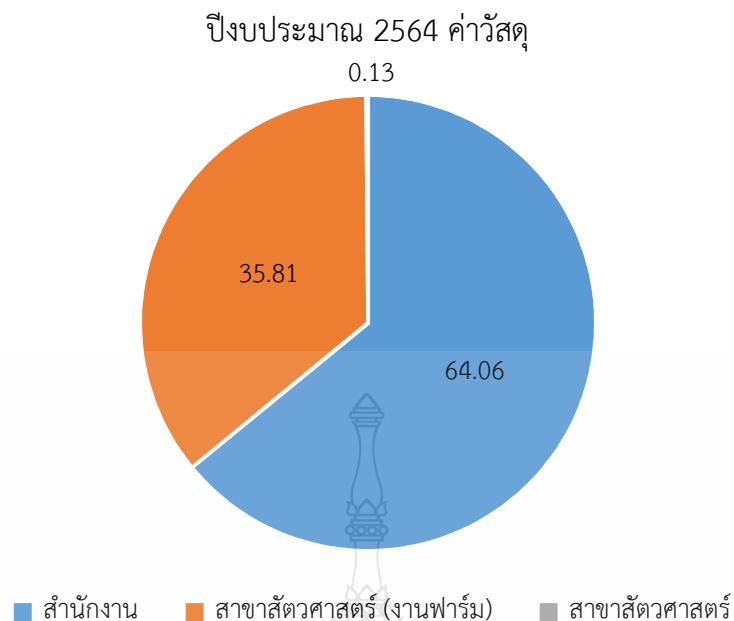
จากภาพที่ 4.18 ร้อยละค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2562 พบว่า ค่าวัสดุสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากเป็นอาหารในการดูแลสัตว์ในงานฟาร์ม รองลงมาเป็นวัสดุสำนักงาน เนื่องจากเป็นวัสดุที่สิ้นเปลืองใช้แล้วหมดไป เช่น หมึกเครื่องพิมพ์ แฟ้มใส่งาน ฯลฯ

4.5.3 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าวัสดุ แสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2563 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 740,631.10 บาท นี้พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดคือ สำนักงาน จำนวนเงินเบิกจ่าย 361,425.23 บาท รองลงมาสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) 150,340.00 บาท รองลงมาสาขาสัตวศาสตร์ 144,690.52 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 58,105.37 บาท สาขาการผลิตพืช 8,725.96 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 7,169.00 บาท สาขาประมง 6,200.00 บาท สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร 2,075.02 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 1,900.00 บาท เนื่องจากสถานการณ์โควิด -19 ช่วงต้นปี 2563 คณะฯ มีการปรับการเรียนการสอนเป็นรูปแบบออนไลน์ ทำให้ค่าวัสดุเพียงพอกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ดังภาพที่ 4.19



ภาพที่ 4.19 แสดงร้อยละค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2563

4.5.4 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าวัสดุ แสดงร้อยละการเบิกจ่ายของค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2564 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 513,740.75 บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดคือสำนักงาน จำนวนเงินเบิกจ่าย 329,113.75 บาท ร้อยละ 64.06 รองลงมาสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) 183,955.00 บาท ร้อยละ 35.94 และน้อยที่สุดสาขาสัตวศาสตร์ จำนวนเงิน 672.00 บาท ร้อยละ 0.13 เนื่องจากสถานการณ์โควิด -19 ต่อเนื่องมาจากปีงบประมาณ 2563 คณะฯ จึงประมาณการค่าวัสดุลดลงตามสถานการณ์ จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร 64,200.00 บาท แต่เมื่อถึงปีงบประมาณ 2564 สถานการณ์โควิด -19 ได้ลดลง ทำให้สามารถกลับมาดำเนินการเรียนการสอนในรูปแบบห้องเรียนปกติ ทำให้รายได้ที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อค่าวัสดุ ดังภาพที่ 4.20



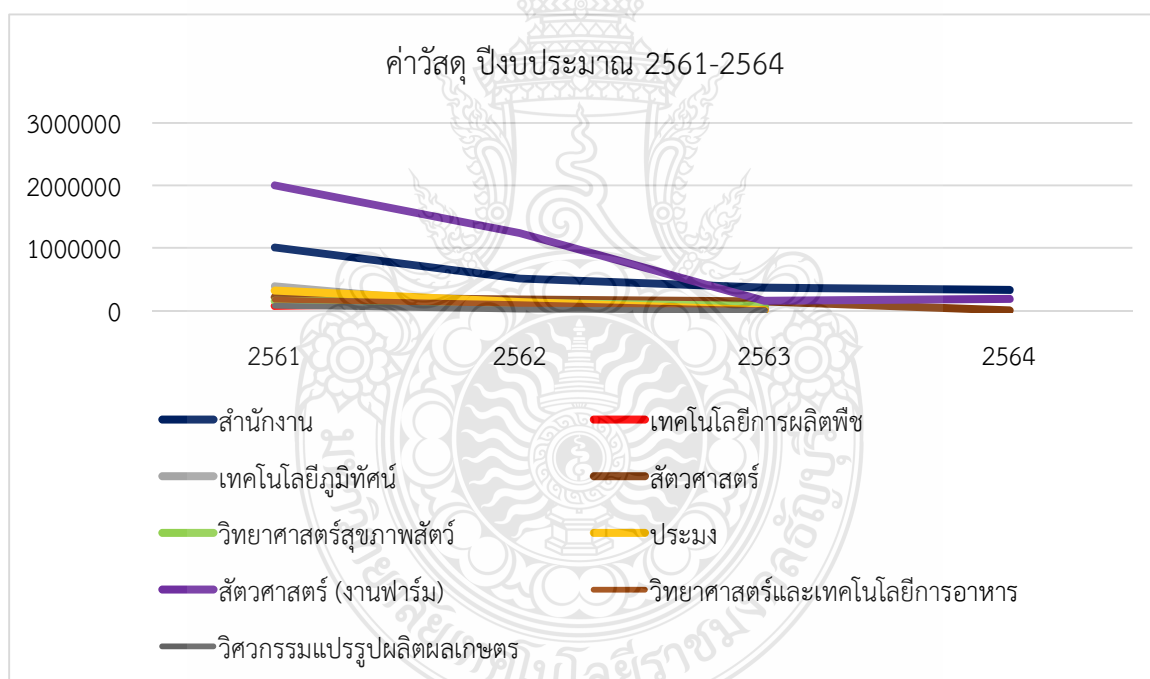
ภาพที่ 4.20 แสดงร้อยละค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2564

จากภาพที่ 4.20 ร้อยละค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2564 พบว่า ค่าวัสดุสำนักงานเบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากสำนักงานยังทำงานปกติแม้จะเป็นสถานการณ์โควิด -19 ทำให้มีค่าวัสดุมากที่สุด รองลงมาเป็นสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) ซึ่งเป็นอาหารสัตว์ในงานฟาร์ม

จากข้อมูลค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561-2564 พบว่าปีงบประมาณ 2561 - 2562 ค่าวัสดุที่เบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์ม ประกอบด้วย แผนกสัตว์ปีก แผนกโคนม-โคเนื้อ แผนกสุกร แผนกสัตว์เคี้ยวเอื้องขนาดเล็ก และในปีงบประมาณ 2563 - 2564 ค่าวัสดุที่เบิกจ่ายมากที่สุดคือสำนักงาน ประกอบด้วยแผนกงานพิมพ์ แผนกงานอาคารสถานที่ แสดงดังตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 แสดงข้อมูลเบิกจ่าย ประเภทค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561-2564

ลำดับ	รายการค่าวัสดุ	รวมเบิกจ่าย ปี 2561 -2564
1.	สำนักงาน	2,209,377.63
2.	สาขาการผลิตพืช	218,730.99
3.	สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์	486,241.56
4.	สาขาสัตวศาสตร์	530,144.72
5.	สาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม)	3,571,645.00
6.	สาขาประมง	453,796.68
7.	สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์	276,473.16
8.	สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	275,096.00
9.	สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร	93,845.61
รวมค่าวัสดุทั้งสิ้น		8,115,351.35



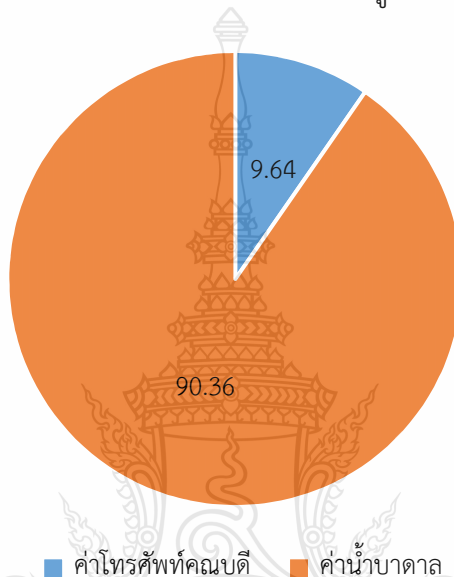
ภาพที่ 4.21 แสดงจำนวนเบิกจ่ายค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 - 2564

จากภาพที่ 4.21 แสดงจำนวนเบิกจ่ายค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 - 2564 มีแนวโน้มในการเบิกจ่ายลดลง เนื่องจากสถานการณ์โควิด -19 แต่คาดการณ์ว่าในปีต่อ ๆ ไป ค่าวัสดุจะมีแนวโน้มที่สูงขึ้น เนื่องจากทำการเรียนการสอนแบบปกติ

4.6 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 – 2564

4.6.1 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าสาธารณูปโภค แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 124,433.00 บาท พบว่า เป็นค่าน้ำบาดาลจำนวน 112,433.00 บาท ร้อยละ 90.36 รองลงมาค่าโทรศัพท์คนบตี จำนวน 12,000.00 บาท ร้อยละ 9.64 ดังภาพที่ 4.22

ปีงบประมาณ 2561 ค่าสาธารณูปโภค

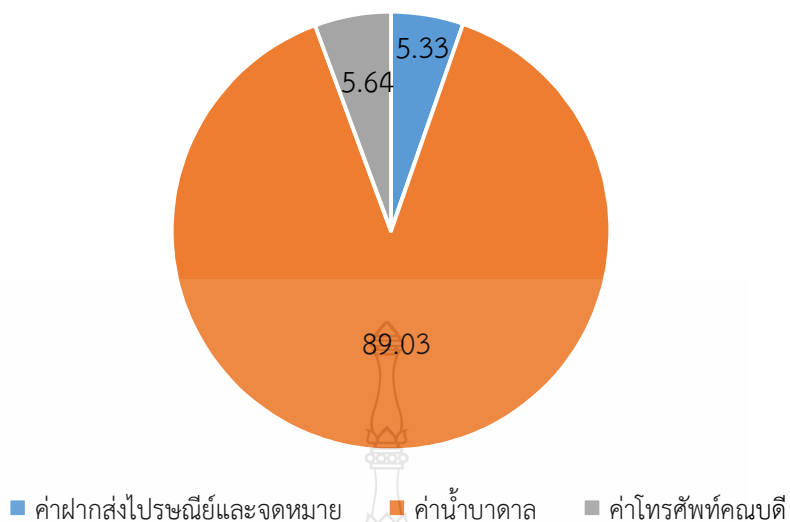


ภาพที่ 4.22 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561

จากภาพที่ 4.22 ร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 พบว่า ค่าน้ำบาดาล เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มที่จำเป็นต้องใช้ในการดูแลจัดการงานฟาร์ม

4.6.2 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าสาธารณูปโภค แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2562 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 212,947.50 บาท พบว่ามากที่สุด ค่าน้ำบาดาล จำนวน 189,587.50 บาท ร้อยละ 89.03 รองลงมาโทรศัพท์คนบตี จำนวน 12,000.00 บาท และน้อยที่สุด ค่าฝากส่งไปรษณีย์และจดหมาย จำนวน 11,360.00 บาท ร้อยละ 5.33 ดังภาพที่ 4.23

ปีงบประมาณ 2562 ค่าสาธารณูปโภค

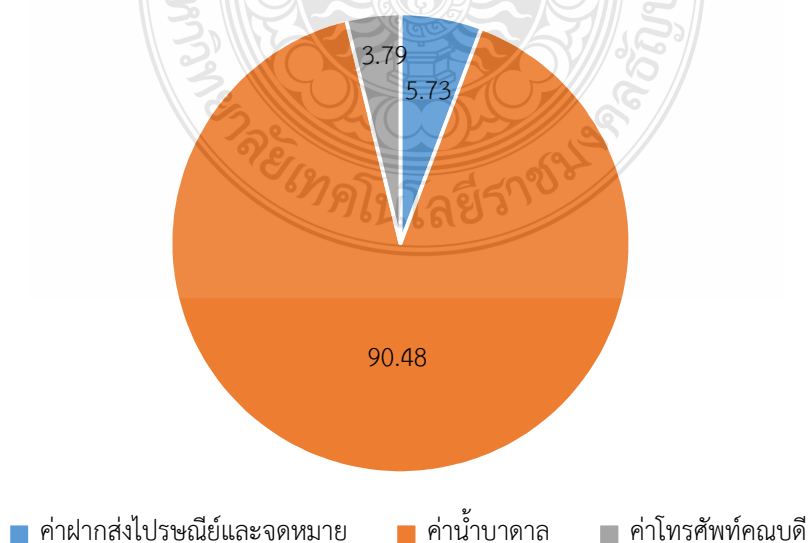


ภาพที่ 4.23 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2562

จากภาพที่ 4.23 ร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2562 พบว่า ค่าน้ำบาดาล เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มที่จำเป็นต้องใช้ในการดูแลจัดการงานฟาร์ม

4.6.3 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าสาธารณูปโภค แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2563 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 316,295.00 บาท มากที่สุดค่าน้ำบาดาล จำนวน 286,173.00 บาท ร้อยละ 90.48 รองลงมาค่าฝากส่งไปรษณีย์และจดหมาย จำนวน 18,122.00 บาท ร้อยละ 5.73 และน้อยที่สุดค่าโทรศัพท์คอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 12,000.00 บาท ร้อยละ 3.79 ดังภาพที่ 4.24

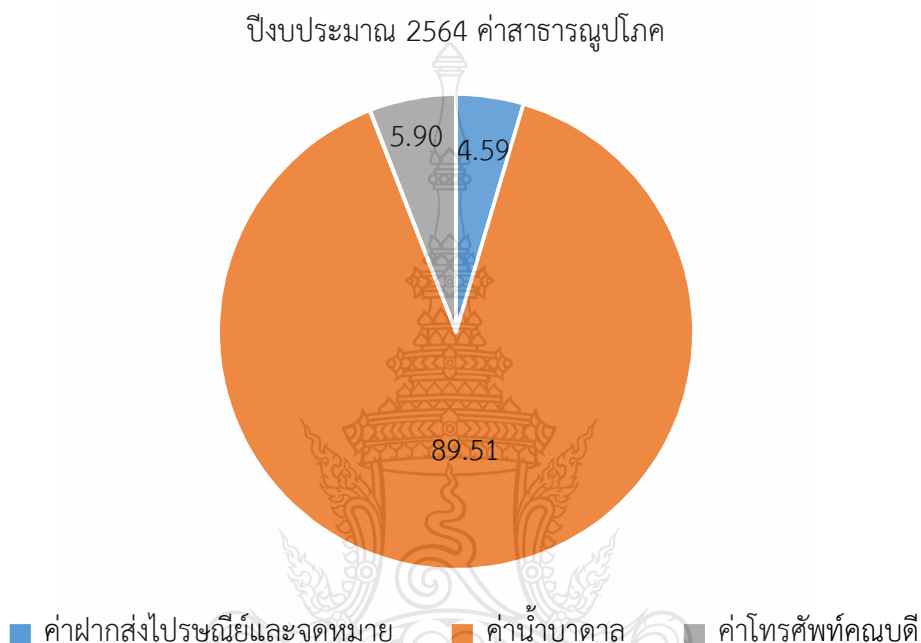
ปีงบประมาณ 2563 ค่าสาธารณูปโภค



ภาพที่ 4.24 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2563

จากภาพที่ 4.24 ร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2563 พบว่า ค่าน้ำบาดาล เบิกจ่ายมากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มที่จำเป็นต้องใช้ในการดูแลจัดการงานฟาร์ม

4.6.4 ผลการศึกษาเปรียบเทียบการเบิกจ่าย ประเภทค่าสาธารณูปโภค แสดงร้อยละการเบิกจ่าย ของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2564 จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 203,299.50 บาท มากที่สุดค่าน้ำบาดาล จำนวน 181,971.50 บาท ร้อยละ 89.51 รองลงมาค่าโทรศัพท์คอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 12,000.00 บาท ร้อยละ 5.90 และน้อยที่สุดค่าฝากส่งไปรษณีย์และจดหมาย จำนวน 9,328.00 บาท ร้อยละ 4.59 ดังภาพที่ 4.25

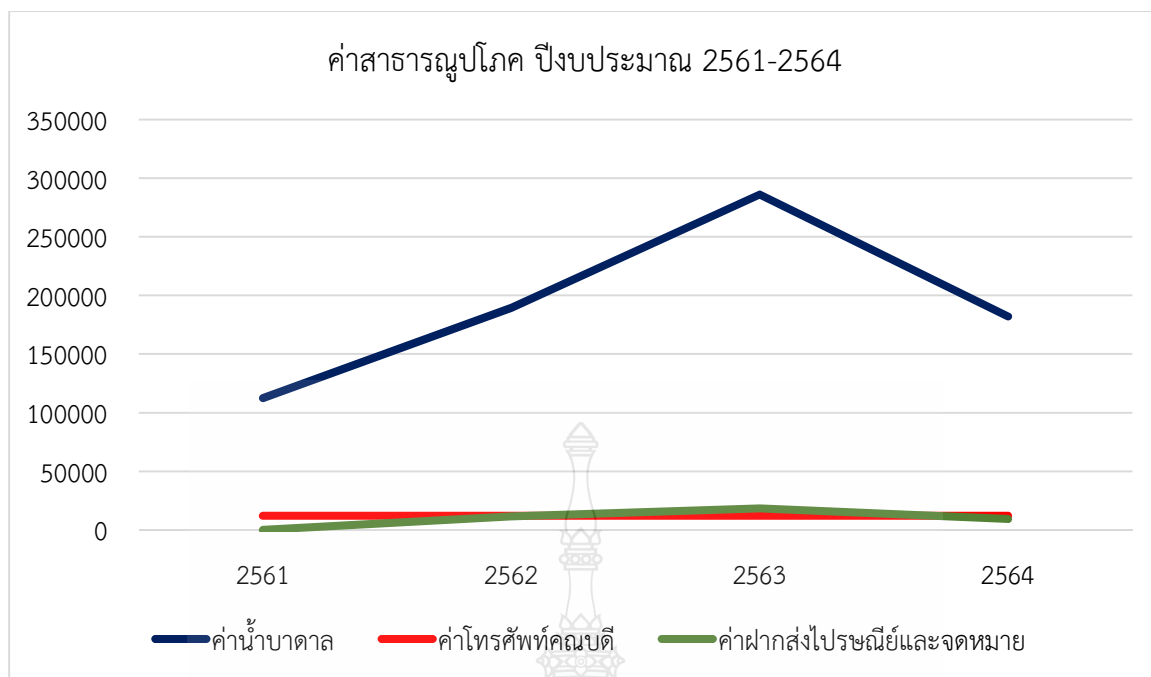


รูปภาพที่ 4.25 แสดงร้อยละของค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2564

จากข้อมูลค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 - 2564 เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 856,075.00 บาท พบว่า เบิกจ่ายมากที่สุดคือค่าน้ำบาดาล จำนวนเงิน 770,165.00 บาท รองลงมาค่าฝากส่งไปรษณีย์และจดหมาย จำนวนเงิน 38,810.00 บาท และน้อยที่สุดค่าโทรศัพท์คอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 48,000.00 บาท (ตารางที่ 4.5) โดยพบว่าค่าน้ำบาดาลมีค่าใช้จ่ายสูงที่สุดในปี 2563 และลดลงมาในปี 2564 ส่วนในค่าโทรศัพท์คอมพิวเตอร์เป็นค่าใช้จ่ายคงที่เท่ากันทุกปี ดังภาพที่ 4.26

ตารางที่ 4.5 แสดงข้อมูลการเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561-2564

ลำดับ	รายการ	รวมเบิกจ่ายปี 2561-2564
1	ค่าน้ำบาดาล	770,165.00
2.	ค่าฝากส่งไปรษณีย์และจดหมาย	38,810.00
3.	ค่าโทรศัพท์คอมพิวเตอร์	48,000.00
	รวมทั้งสิ้น	856,975.00



ภาพที่ 4.26 แสดงจำนวนเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 – 2564

สรุปข้อมูลจำนวนเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 – 2564 พบว่า ค่าน้ำบาดาล เป็นค่าใช้จ่ายที่มากที่สุด เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์มที่ต้องดูแลจัดการหลายฟาร์ม ซึ่งเป็นสัตว์ทำให้มีความจำเป็นในการใช้น้ำบาดาล ซึ่งในอนาคตคณะฯ อาจมีงบประมาณที่ลดลง ดังนั้นคณะฯ ควรจะมีแผนการใช้น้ำ เช่น เวลาเปิด-ปิดน้ำ หรือมีที่สำรองในการเก็บน้ำบาดาลไว้ใช้ หรือกรองน้ำประปา ใช้แทนน้ำบาดาล เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่าย

4.7 สรุปผลข้อมูลค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2561 – 2564

จากข้อมูลปีงบประมาณ 2561-2564 ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค ภาพรวมของการเบิกจ่าย โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือค่าใช้สอย 11,673,989.31 บาท รองลงมาเป็นค่าวัสดุ 8,115,351.35 บาท ค่าตอบแทน 1,896,310.00 บาท และน้อยที่สุดค่าสาธารณูปโภค 856,975.00 บาท เรียงลำดับดังนี้

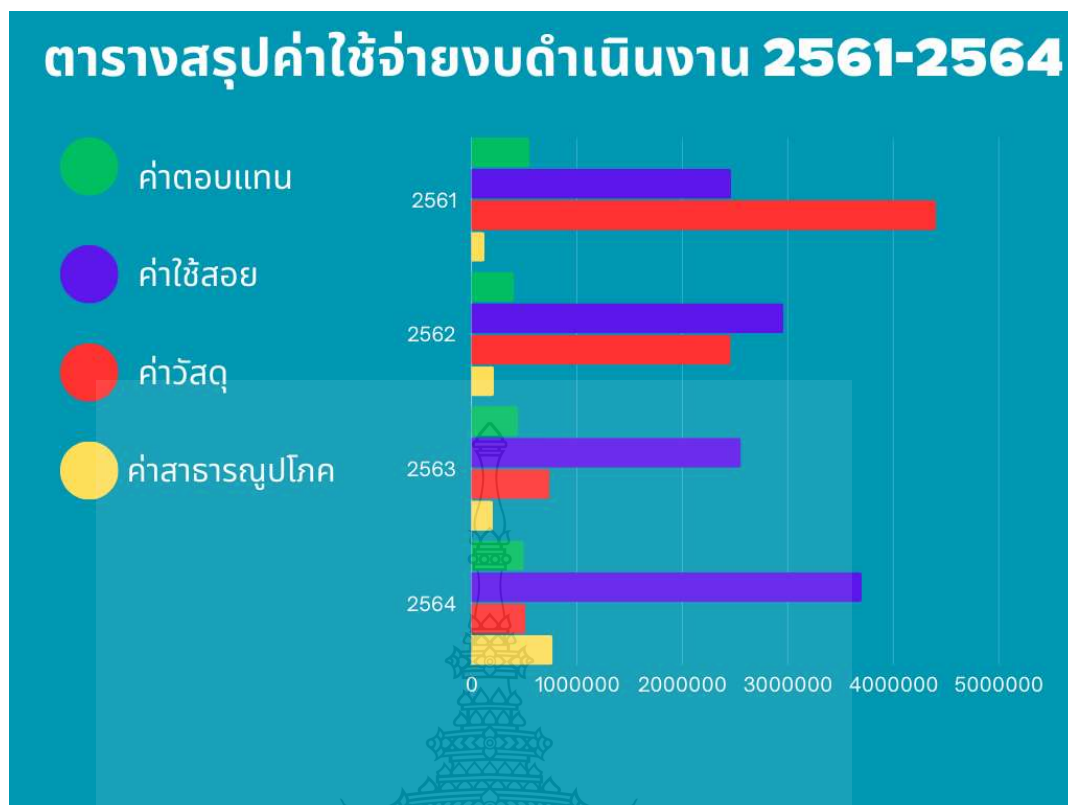
1) ค่าใช้สอย พบว่าเป็นค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์มากที่สุด และมีแนวโน้มค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น อาจมาจากครุภัณฑ์ที่ชำรุดตามสภาพการใช้งาน

2) ค่าวัสดุ พบว่าเป็นค่าวัสดุสำนักงานมากที่สุด เนื่องจากสำนักงานเป็นส่วนกลางในการจัดซื้อวัสดุให้กับงานทำความสะอาด ทำให้มีค่าใช้จ่ายที่สูง

3) ค่าตอบแทน พบว่าเป็นค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการมากที่สุด และมีแนวโน้มค่าใช้จ่ายที่จะเพิ่มขึ้น อาจจะมาจกปริมาณจำนวนสัตว์ที่มากขึ้นทำให้ต้องมีการดูแลมากขึ้นเช่นกัน

4) ค่าสาธารณูปโภค พบว่าเป็นค่าน้ำบาดาลที่มากที่สุด เนื่องจากในงานฟาร์มยังใช้น้ำบาดาล มีแนวโน้มไม่คงที่ อาจมาจากปริมาณสัตว์ในงงานฟาร์ม

แต่จะเห็นได้ว่าในปี 2561 ค่าวัสดุเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงที่สุดและลดลงตามลำดับปี ส่วนค่าใช้สอย ในปี 2564 เป็นค่าใช้จ่ายสูงที่สุด และมีแนวโน้มว่าจะสูงขึ้นอีก ดังภาพที่ 4.27



ภาพที่ 4.27 แสดงตารางสรุปค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน 2561-2564

จากภาพที่ 4.27 ตารางสรุปค่าใช้จ่ายงบดำเนินงาน 2561 – 2564 พบว่า งบดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการคณะฯ ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค ซึ่งมีแนวโน้มว่าจะมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นมีหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้องกันกับงบดำเนินงานที่จำเป็นต้องเบิกจ่าย เช่น การมีงานฟาร์มหลายงานฟาร์มที่มีสัตว์ต้องดูแลนอกเหนือจากการทำงานในเวลากลางคืน รวมถึงค่าอาหารที่ขึ้นอยู่กับปริมาณจำนวนสัตว์ในงานฟาร์ม ค่าน้ำที่ต้องใช้ในงานฟาร์ม ดูแลพื้นที่คณณะฯ ที่อยู่ในศูนย์รังสิตเป็นพื้นที่ที่มีขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องมีคณงานเกษตร คณงานทำความสะอาดอาคาร และค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ที่มีอายุการใช้งานที่มากกว่า 5 ปีขึ้นไป เช่น ค่าบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ ค่าบำรุงรักษาลิฟต์ เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายทั้งหมดอยู่ในงบดำเนินงาน ดังนั้นคณณะฯ จึงควรมีมาตรการ หรือแผนในการใช้จ่ายงบดำเนินงานประจำปีอย่างเคร่งครัด

บทที่ 5

สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณรายได้การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ 2561 - 2564 มีวัตถุประสงค์

1) เพื่อวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีงบประมาณ 2561 - 2564

2) เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่คณะฯ ได้รับจัดสรรเพื่อดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2561 - 2564

5.1 สรุปผลการวิเคราะห์

แหล่งงบประมาณหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คือ งบประมาณเงินรายได้ระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ได้ดังนี้

5.1.1 ผลวิเคราะห์งบประมาณเงินรายได้ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีงบประมาณ 2561 - 2564 พบว่า

งบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561-2564 ประกอบด้วยงบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รายได้รวมทั้งสิ้น 51,332,240.00 บาท พบว่ารายได้ที่ได้รับจัดสรรลดลงทุกปี โดยเรียงลำดับจากจำนวนเงินมากไปอย่างน้อยที่สุด ปี 2561 จำนวนเงิน 19,137,800.00 บาท ปี 2562 จำนวนเงิน 12,360,040.00 บาท ปี 2563 จำนวนเงิน 10,382,400.00 บาท และปี 2564 จำนวนเงิน 9,452,000.00 บาท ข้อมูลรายได้ดังกล่าวได้รับจัดสรรมาจากแผนรับประจำปีของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ซึ่งในปี 2564 ไม่มีงบประมาณจัดสรรงบรายจ่ายอื่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศชั่วคราว โดยมีผลการเบิกจ่ายทั้ง 4 ปี ในภาพรวมไม่เกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร แต่พบว่า มีประเภท ค่าใช้จ่ายในงบดำเนินงาน ประกอบด้วยค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค ที่มีค่าใช้จ่ายสูงกว่าที่ได้รับจัดสรร ทำให้คณะฯ ต้องบริหารจัดการโอนเงินให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น โดยค่าใช้จ่ายที่สูงเป็นค่าใช้จ่ายที่ควบคุมไม่ได้ เช่น ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการในประเทศ ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 ยังไม่ได้มีหลักเกณฑ์ หรือมาตรการ หรือแผนในการเดินทางไปราชการ ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่คณะฯ ไม่สามารถควบคุมได้

จากข้อมูลข้างต้น พบว่า รายได้มาจากจำนวนนักศึกษาที่เข้าศึกษาคณะฯ ซึ่งรายได้นี้ถือเป็น งบประมาณหลักในการบริหารจัดการคณะฯ ข้อมูลดังกล่าวสามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาได้ ดังนี้ (ภาพที่ 5.1)

- 1) แผนการรับนักศึกษาในเชิงรุก เช่น การประชาสัมพันธ์ในช่องทางสื่อออนไลน์ การแนะนำสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย
- 2) การทำสัญญา MOU ในการรับนักศึกษาเข้ามาเรียนที่คณะฯ
- 3) การเปิดหลักสูตรใหม่

- 4) แผนการบำรุงรักษาครุภัณฑ์ประจำปี
- 5) แผนการใช้จ่ายเงินประจำปีที่เคร่งครัด เช่น แผนการใช้จ่ายค่าวัสดุประจำปี แผนการ
ใช้สาธารณูปโภคประจำปี
- 6) การหารายได้จากเงินบริจาค
- 7) การหารายได้จากเงินสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก



ภาพที่ 5.1 การจัดการรายได้ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร

5.1.2 ผลวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ที่คณะฯ ได้รับจัดสรรเพื่อดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2561 – 2564

1) การเบิกจ่ายค่าตอบแทน ปีงบประมาณ 2561 - 2564 พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดเป็นค่าตอบแทนปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ เนื่องจากคณะฯ เป็นการเรียนการสอนที่มีงานฟาร์ม จำเป็นต้องดูแลงานฟาร์มนอกเวลาราชการ รองลงมาเป็นค่าสอน เนื่องจากคณะฯ เป็นการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและน้อยที่สุดเป็นค่าตอบแทนประเมินผลงานทางวิชาการ

2) การเบิกจ่ายค่าใช้สอย ปีงบประมาณ 2561 - 2564 ในส่วนของค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ ค่าจ้างเหมาบริการต่าง ๆ จำนวนเงินเบิกจ่ายทั้งสิ้น 10,415,333.27 บาท พบว่าเบิกจ่ายมากที่สุดคือ ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สำนักงานจำนวน 2,650,912.09 บาท เนื่องจากสำนักงานมีหน่วยงานหลายแผนก จึงทำให้ค่าใช้จ่ายสูงมากที่สุด รองลงมาคือ ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด 2,300,201.73 บาท ค่าจ้างเหมาคนงานเกษตร 2,168,182.58 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาสัตวศาสตร์ 1,091,294.65 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาการผลิตพืช 895,849.45 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 416,865.16 บาท ค่าถ่ายเอกสารและเช่าเล่ม 214,932.80 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาประมง 194,044.31 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 146,162.00 บาท ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 127,967.00 บาท ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์ 96,514.00 บาท ค่าธรรมเนียมเก็บขยะมูลฝอย 67,200.00 บาท และน้อยที่สุดคือ ค่าซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ สาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร เนื่องจากสาขามีการปิดหลักสูตร 2564 และโอนย้ายครุภัณฑ์ตามผู้รับผิดชอบ นอกจากนี้ข้อมูลค่าใช้สอย ในส่วนของการเดินทางไปราชการ ปีงบประมาณ 2561-2564 พบว่าจำนวนเงินเบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,258,656.04 บาท โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 304,210.46 บาท รองลงมาคือสาขาการผลิตพืช 295,049.18 บาท สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ 163,253.46 บาท สาขาประมง 146,256.47 บาท สาขาสัตวศาสตร์ 119,048.77 บาท สำนักงาน 100,956.44 บาท สาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์ 75,377.67 บาท และน้อยที่สุดสาขาวิศวกรรมแปรรูปผลิตผลเกษตร 54,503.59 บาท รวมค่าใช้สอยทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 11,673,989.31

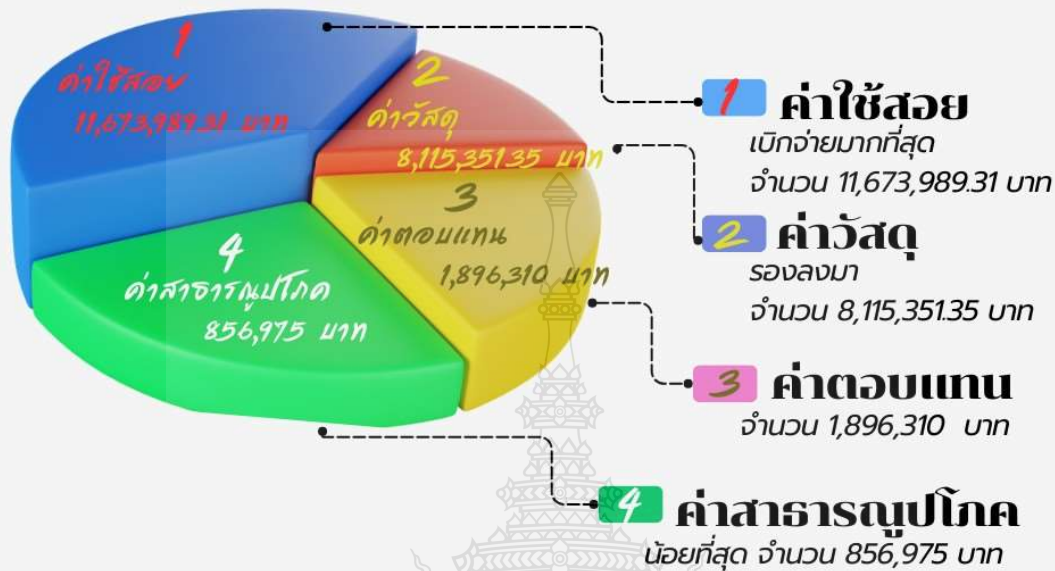
3) การเบิกจ่ายค่าวัสดุ ปีงบประมาณ 2561 - 2564 พบว่าปีงบประมาณ 2561-2562 ค่าวัสดุที่เบิกจ่ายมากที่สุดคือสาขาสัตวศาสตร์ (งานฟาร์ม) เนื่องจากคณะฯ มีงานฟาร์ม ประกอบด้วยแผนกสัตว์ปีก แผนกโคนม-โคเนื้อ แผนกสุกร แผนกสัตว์เคี้ยวเอื้องขนาดเล็ก และในปีงบประมาณ 2563-2564 ค่าวัสดุที่เบิกจ่ายมากที่สุดคือสำนักงาน ประกอบด้วยแผนกงานพิมพ์ แผนกงานอาคารสถานที่

4) การเบิกจ่ายค่าสาธารณูปโภค ปีงบประมาณ 2561 - 2564 เบิกจ่ายรวมทั้งสิ้น 856,075.00 บาท พบว่า เบิกจ่ายมากที่สุดคือค่าน้ำบาดาล จำนวนเงิน 770,165.00 บาท รองลงมา ค่าฝากส่งไปรษณีย์และจดหมาย จำนวนเงิน 38,810.00 บาท และน้อยที่สุดค่าโทรศัพท์คอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 48,000.00 บาท

จากข้อมูลข้างต้นพบว่า ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค โดยเบิกจ่ายมากที่สุดคือค่าใช้สอย 11,673,989.31 บาท รองลงมาเป็นค่าวัสดุ 8,115,351.35 บาท ค่าตอบแทน 1,896,310.00 บาท และน้อยที่สุดค่าสาธารณูปโภค 856,975.00 บาท ซึ่งค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค จัดอยู่ในงบดำเนินงาน การเบิกจ่ายในปีงบประมาณ 2561-2564

ทั้งนี้ คณะฯ ยังไม่ได้มีแผนการใช้เงินค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการยังไม่มีแผนการใช้จ่ายที่ชัดเจน เช่น การสำรวจพื้นที่เพื่อทำบริการวิชาการ การนำนักศึกษาเข้าร่วมแข่งขันด้านการศึกษา และการเดินทางไปแนะแนวให้กับบุคคลภายนอก ดังภาพที่ 5.2

กราฟเปรียบเทียบค่าใช้จ่าย งบประมาณเงินรายได้ คณะเทคโนโลยีการเกษตร 2561-2564



ภาพที่ 5.2 การเบิกจ่ายงบดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2561 - 2564

จากการที่ศึกษาแนวคิดงานวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้อง พบว่า สัดส่วนงบประมาณรายได้จำแนกตามประเภทรายจ่าย เป็นงบดำเนินงาน เฉลี่ยร้อยละ 34.75 รองลงมาเป็นงบบุคลากร เฉลี่ยร้อยละ 27.78 และงบเงินอุดหนุน เฉลี่ยร้อยละ 20.51 ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับ อัจฉรา แผ้วบาง และ สายชล สิ้นสมบูรณ์ทอง (2562) ที่ได้นำเสนองบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายของคณะวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2555-2559 จำแนกตาม ประเภทหมวดรายจ่ายของกองทุนเพื่อการศึกษา พบว่ารายจ่ายของกองทุนเพื่อการศึกษา ส่วนใหญ่เป็นหมวดค่าตอบแทน หมวดค่าวัสดุและหมวดค่าใช้สอยตามลำดับ และแตกต่างกับ รจเรข แก้วพฤกษ์ และ วชิรา พันธุ์ไพโรจน์ (2562) ที่ทำการวิเคราะห์งบประมาณรายได้ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2561 เมื่อจำแนกงบประมาณรายได้เป็น 5 งบรายจ่าย พบว่า จัดสรรงบประมาณในงบบุคลากรมากที่สุด เนื่องจากรายจ่ายของคณะเทคโนโลยีการเกษตรที่เป็นงบดำเนินงาน ประกอบด้วย ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค มีการปรับลดปรับเพิ่มในแต่ละปีไม่เท่ากันมาจากรายรับของคณะฯ เนื่องจากจำนวนนักศึกษาที่เข้ามาศึกษาในคณะ ซึ่งคณะมีการจัดการเรียนการสอนใน 3 สาขาวิชา 7 หลักสูตร แต่จะมีการลดจำนวนหลักสูตรลง ทำให้ในอนาคตรายได้ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร อาจลดลงตามจำนวนนักศึกษา คณะฯ อาจต้องหาแหล่งเงินรายได้เพิ่มเติม เนื่องจากในปี พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัยกำลังดำเนินการเตรียมความพร้อมออกนอกระบบเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

คณะฯ จึงจำเป็นต้องหาแหล่งเงินรายได้เพิ่มเติมและบริหารงบประมาณที่มีให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ มีความสำคัญสอดคล้องกับภทววรรณ อักษร และ เทพศักดิ์ บุญยรัตพันธุ์ (2564) สำหรับระดับผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราชพบว่า อยู่ในระดับมากมีนัยสำคัญทางสถิติ อาจเป็นเพราะว่าบุคลากรด้านแผน และงบประมาณได้ปฏิบัติงานโดยยึดหลักความประหยัด ความเป็นประสิทธิภาพและประสิทธิผลความคุ้มค่า

5.2 ข้อเสนอแนะ

จากการผลการศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบรายจ่ายของงบประมาณเงินรายได้ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พบว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรรลดลงทุกปี ทั้งที่เป็นงบประมาณเงินรายได้เป็นงบหลักที่สำคัญ และในอนาคตที่จะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐ ดังนั้น ผู้วิเคราะห์จึงมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

5.2.1 คณะฯ ควรมีแผนการใช้จ่ายเงินที่ชัดเจน โดยให้สาขาวิชา / ฝ่ายฯ เขียนแผนการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ

5.2.2 คณะฯ ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงบประมาณเงินรายได้ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ของคณะ ให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพตามที่พันธกิจของคณะฯ

5.3.3 คณะฯ ควรมีการวางแผนการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ และควบคุมการใช้จ่ายเงินให้เป็นแนวทางเดียวกับนโยบายบริหารจัดการงบประมาณกองคลัง

5.3.4 คณะฯ ควรมีมาตรการประหยัดด้วยระบบ Lean งบประมาณเงินรายได้ ในส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร เพื่อประหยัดทรัพยากรของคณะฯ

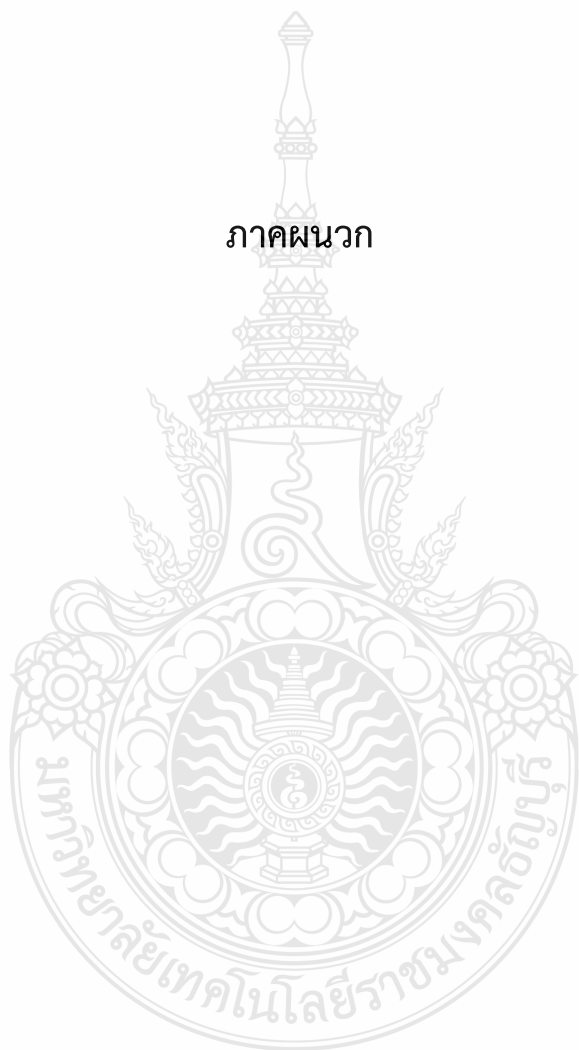
บรรณานุกรม

- กาญจนา บุศรีคำ. (2563). ความหมายของงบประมาณ. สืบค้นจาก https://uacinfo.kku.ac.th/adminis/05admin/analysis_incomestatement.pdf
- จักรกฤษณ์ สิริริน. (2564). “บริหารเงิน” ยุค 5.0 ด้วย 7 Hurdles. สืบค้นจาก <https://www.salika.co/2021/04/15/7-hurdles-finacial-management/>
- ฐานเศรษฐกิจ. (2564). ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. สืบค้นจาก https://www.thansettakij.com/politics/592357#google_vignette
- ภทรวรรณ อักษร และ เทพศักดิ์ บุญยรัตพันธุ์. (2564), ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงบประมาณตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช. วารสารสุโขทัยธรรมมาธิราช, 34(1), 49-70.
- น้ำทิพย์ อินโต. (2566). คู่มือการปฏิบัติงาน การบันทึกบัญชีเบิกงบประมาณเงินรายได้ด้วยระบบการวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) กองคลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. สืบค้นจาก <http://www.repository.rmutt.ac.th/xmlui/handle/123456789/4219>
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี. (2556). ระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรีว่าด้วยการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ.2556. สืบค้นจาก https://www.ucrt.rmutt.ac.th/?wpfb_dl=519
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองนโยบายและแผน. (2560). การแจ้งการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองนโยบายและแผน. (2561). การแจ้งการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองนโยบายและแผน. (2561). วิธีการงบประมาณเงินรายได้ พ.ศ.2561.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองคลัง. (2562). การใช้งานระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP).
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองนโยบายและแผน. (2562). การแจ้งการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองนโยบายและแผน. (2563). การแจ้งการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองนโยบายและแผน. (2563). แจ้งการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564 และหลักเกณฑ์ในการบริหารงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กองนโยบายและแผน. (2564). รายงานประจำปี 2564. สืบค้นจาก https://ppd.rmutt.ac.th/download/download/download_ie/download_ie_incomebudget/download_ie_incomebudget_year2564/Download_IE_IncomeBudget_Year2564_04.pdf

บรรณานุกรม (ต่อ)

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร. (2550). **ความเป็นมา คณะเทคโนโลยีการเกษตร**. สืบค้นจาก https://www.agr.rmutt.ac.th/?page_id=5167
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร. (2561). **แผนรับนักศึกษา 2561-2564**.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร, (2564). **รายงานการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2561 – 2564**.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร. (2564). **โครงสร้างบริหารงาน 2564**. สืบค้นจาก https://www.agr.rmutt.ac.th/?wpfb_dl=1593
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร. (2564). **รายงานประจำปี 2564**. สืบค้นจาก https://www.agr.rmutt.ac.th/?wpfb_dl=1513
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร. (2564). **รายงานการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2561 – 2564**.
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี คณะเทคโนโลยีการเกษตร. (2565). **รายงานผลประจำปี คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี**. สืบค้นจาก https://www.agr.rmutt.ac.th/?page_id=11988
- จรูญ แก้วพฤกษ์ และ วชิรา พันธุ์ไพโรจน์. (2561). การวิเคราะห์งบประมาณรายได้คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2561. **วารสารการบริหารและการจัดการ**, 8(2), 29-44.
- รัตน์ คำเนตร. (2564). **ความหมายการวิเคราะห์ข้อมูลงบประมาณ**. สืบค้นจาก <https://www.shorturlasia/ESNC9>
- เรื่องชัย จรุงศิริวัฒน์. (2563). **ความหมายการวิเคราะห์**. สืบค้นจาก https://knowledge.nsr.u.ac.th/storage/files/file_manageknowlage/1696315537
- สรายุทธ อุดม, พระมหาสุเทพ สุภณฺฑิต และสำราญ ทองแพง. (2560). การศึกษาวิเคราะห์กระบวนการบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย. **วารสารครุศาสตร์ปริทรรศน์**, 4(2), 10-21.
- สำนักงบประมาณ. (2561). **หลักการจำแนกประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ (แก้ไขปรับปรุงตามหนังสือ สำนักงบประมาณ ที่ นร 0704/ว 33 และหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร 0 7 0 4 / ว68)**. สืบค้นจาก <https://www.bb.go.th/topic-detail.php?id=1251&mid=268&catID=0>
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. (2561). พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พุทธศักราช 2561. **ราชกิจจานุเบกษา**, เล่ม 135 ตอนที่ 92ก. 1-18.
- อัจฉรา แผ้วบาง และ สายชล สิ้นสมบุรณ์ทอง. (2562). การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบรายจ่ายของงบประมาณ เงินรายได้ คณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง. **วารสารวิทยาศาสตร์ลาดกระบัง**, 28(2), 10-22.

ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

หนังสือแจ้งการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี 2561



ภาคผนวก ข

หนังสือแจ้งการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี 2562



ภาคผนวก ค

หนังสือแจ้งการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปี 2563



ภาคผนวก ง

หนังสือแจ้งการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564
และหลักเกณฑ์ในการบริหารงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ 2564



ประวัตินักวิจัย

ชื่อ-สกุล	นางสาวอำพรรณ ผึ้งแก้ว Miss Amphan Phungkaew
ประวัติส่วนตัว	วันเกิด 9 มีนาคม พ.ศ.2530
ที่อยู่	14 หมู่ 3 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
เบอร์โทรศัพท์	02 592 1955 ต่อ 2031
อีเมล	amphan_p@mail.rmutt.ac.th
วุฒิการศึกษา	ปวช. สาขาการบัญชี วิทยาลัยเทคนิคปทุมธานี ปวส. สาขาการบัญชี วิทยาลัยเทคนิคปทุมธานี ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประสบการณ์ทำงาน	2553 – ปัจจุบัน คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประวัติการอบรม	1. “ การพัฒนาจริยธรรมด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและด้านสังคมศาสตร์” (GCP/HSP) สำหรับจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี วันที่ 26-28 ตุลาคม 2566 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานของสายสนับสนุน รุ่น 1 ปี พ.ศ. 2566 กองบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประวัติการวิจัย	1. ผู้ร่วมวิจัย เรื่องการศึกษาองค์ความรู้จากข้อเสนอโครงการวิจัยแหล่งทุน ภายนอก2562 การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาครั้งที่ 17 ปีการศึกษา 2565 วันที่ 10 สิงหาคม 2565 แบบออนไลน์ 2. ผู้ร่วมวิจัย เรื่องการศึกษาเทคนิคการเขียนผลงานวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ ระดับชาติการประชุมวิชาการระดับนานาชาติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคล ครั้งที่ 12 วันที่ 30 สิงหาคม – 1 กันยายน 2566 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพมหานคร สมณนงนุชพัทยา จังหวัดชลบุรี 3. นักวิจัย เรื่องการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ (ระดับปริญญาตรี) คณะเทคโนโลยีการเกษตร ปีงบประมาณ 2561-2564 การประชุมวิชาการระดับนานาชาติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ครั้งที่ 12 วันที่ 30 สิงหาคม – 1 กันยายน 2566 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพมหานคร สมณนงนุชพัทยา จังหวัดชลบุรี